



# OnBehalf

## ANÁLISE TÉCNICA PRELIMINAR

**PROCESSO Nº 1001994-14.2020.8.26.0271**

**1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS  
À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ - FORO ESPECIALIZADO DA 1ª RAJ**

**MAIO 2020**



SICES BRASIL LTDA., SICES PARTICIPAÇÕES S/A. e LERAVIOT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES EIRELI. (EM CONJUNTO "GRUPO SICES SOLAR")

**Recuperação Judicial  
Administração Judicial**

**Consultoria | Auditoria | Administração Judicial**

© 2020 OnBehalf. Todos os direitos reservados

São Paulo, 14 de maio de 2020

MM. Juízo da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ.

Dr. Marcello do Amaral Perino

Praça João Mendes s/nº, Centro, São Paulo – SP, 01501-900

Prezado Dr. Marcello do Amaral Perino

Em consonância com o disposto na alínea “a” (primeira parte) e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a OnBehalf Auditores e Consultores Ltda., Administradora Judicial nomeada (“OnBehalf” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 27 de abril de 2020, submete a apreciação de V.Exa, Relatório de exame prévio, realizado por vistoria in loco e pelas análises das documentações disponibilizadas e de informações contábeis, financeiras e econômicas do “Grupo Sices Solar”. (“Recuperanda”).

As informações analisadas nesse documento foram entregues pela própria Recuperanda, sendo desta a responsabilidade pela acuracidade e exatidão das mesmas. Assim, o objetivo desse relatório é informar aos interessados a situação da empresa em recuperação e a perspectiva para o negócios da mesma.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



**OnBehalf Auditores e Consultores Ltda.**  
**Administrador Judicial**  
**Luiz Deoclecio Fiore de Oliveira**  
**Sócio**

<b>Sumário</b>	<b>Página</b>
<b>Objetivo e Escopo</b>	<b>4</b>
<b>Introdução</b>	<b>6</b>
<b>Análise Técnica Preliminar</b>	<b>12</b>
<b>Documentos analisados</b>	<b>23</b>
<b>Cronograma Processual</b>	<b>30</b>
<b>Atividades Realizadas</b>	<b>32</b>
<b>Verificação das atividades</b>	<b>34</b>
<b>Créditos Concursais</b>	<b>49</b>
<b>Créditos Extraconcursais</b>	<b>51</b>
<b>Ações Judiciais</b>	<b>53</b>
<b>Análise Setorial</b>	<b>55</b>
<b>Análise Econômica e de Rentabilidade</b>	<b>61</b>
<b>Indicadores Financeiros</b>	<b>74</b>
<b>Comparação Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Resultado</b>	<b>78</b>
<b>Análises Gerenciais</b>	<b>81</b>
<b>Relação de Bens do Ativo</b>	<b>91</b>
<b>Relatório Gerencial de Fluxo de Caixa</b>	<b>94</b>
<b>Documentação Adicional Apresentada Pela Requerente</b>	<b>97</b>
<b>Considerações Finais</b>	<b>99</b>

# Objetivo e Escopo

---

## Objetivo e Escopo

### Objetivo

Execução de procedimentos visando realizar análises das informações preparadas pela Recuperanda nos documentos relacionados à aspectos contábeis, financeiros e econômicos e de constatação de funcionamento do Grupo Sices Solar. Em consonância com o disposto na alínea “a” (primeira parte) e “c”, inciso II, do artigo 22, verificação de atendimento dos requisitos subjetivos constantes no artigo 48 e a análise material dos documentos previstos no artigo. 51 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005 (LFR).

### Escopo

As verificações que foram objetos dos procedimentos referem-se a seguinte empresa:

- ❖ Sices Brasil Ltda; CNPJ/ME sob o nº 17.774.501/0001-28.
- ❖ Sices Participações S/A.; CNPJ/ME sob o nº 31.265.102/0001-62.
- ❖ Leraviot Administração e Participações EIRELI.; CNPJ/ME sob o nº 30.791.531/0001-00.

As análises foram realizadas com base na observação dos documentos, registros e informações colocados à nossa disposição pela Recuperanda, bem como pelas informações disponibilizadas durante reunião com os advogados das mesmas envolvidos, direta ou indiretamente, na Recuperação Judicial.

# Introdução

---

## Introdução

**Sobre o Grupo Sices  
("Sices Brasil").**



**Sices Brasil Ltda  
("Sices Brasil")**

O GRUPO SICES SOLAR é um grupo brasileiro, fundado em 2013, a partir da constituição da Requerente Sices Brasil Ltda, empresa atuante no mercado de energia solar fotovoltaica, ou seja, na fabricação e comercialização de equipamentos projetados para a conversão de energia solar em eletricidade. O GRUPO SICES SOLAR conta com moderno e amplo polo de distribuição de seus produtos, localizado a menos de 3 quilômetros da Rodovia Pres. Castelo Branco e 15 quilômetros da Rodovia Raposa Tavares, importantes vias de escoamento de cargas do Estado de São Paulo e esta organizada pelas empresas Sices Brasil Ltda, Sices Participações S.A e Leraviot EIRELI, conforme a seguir:

<b>Capital Social</b>	<b>Capital Social: R\$ 6.592.280,00</b>
<b>Sócios:</b>	SICES PARTICIPACOES S.A, R\$ 6.592.279,00 (99,99998%). LEONARDO CAMILLO CURIONI R\$ 1,00 (0,00002%)
<b>Constituição</b>	<b>Constituição: 19 de março de 2013</b>
<b>Localização</b>	Av. Portugal, nº 1.174, G1 Ao 6 12-13 – Itaqui, Itapevi - SP
<b>Setor de Atuação</b>	Construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica.
<b>Serviços</b>	Fornecimento de equipamentos para geração de energia solar fotovoltaica.
<b>Funcionários ativos</b>	
<b>Data base:</b> <b>31/03/2020</b>	310 funcionários

## Introdução

### Sices Brasil Ltda. (“Sices Brasil”)

A recuperanda Sices Brasil Ltda., possui sete filiais subdivididas entre as regiões sul, sudeste e nordeste do Brasil, sendo o principal estabelecimento localizado no município de Itapevi e duas filiais estão localizadas na cidade de São Paulo, duas filiais em Pernambuco. Santa Catarina, Minas Gerais e Rio Grande do Sul possuem uma filial cada.

Apresentamos abaixo relação dos endereços das filiais por CNPJ:

Nº Filial	Filiais	Endereços	CNPJ
Sede	Sices Brasil Ltda (Matriz)	Rod. Coronel Polícia Militar Nelson Tranchesini, nº 740, Cond CBSK, Bloco 400 (Galpões 24 ao 29) bloco 500 (Galpões 30 ao 32), Itaqui - CEP 06696 110 - Itapevi/SP	17.774.501/0001-28
1	Sices Brasil Ltda Recife	Avenida República do Líbano, 251 - sala 403 - Torre B, Empresarial Riomar Trade Center Pina - CEP 51110160 - Recife/PE	17.774.501/0002-09
2	Sices Brasil Ltda Belo Horizonte	Praça Coronel Benjamin Guimaraes, nº 65 - Salas 1202 1203 - Edifício ABC All Business Center - Funcionarios - CEP 30130-030 - Belo Horizonte/MG	17.774.501/0003-90
3	Sices Brasil Ltda Navegantes	Rodovia BR-470, nº 6.800, sala 12 - Volta Grande - CEP 88371 890 - Navegantes/SC	17.774.501/0005-51
4	Sices Brasil Ltda Jaboatão dos Guararapes	Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca - CEP 54355-057 - Jaboatão dos Guararapes/PE	17.774.501/0006-32
5	Sices Brasil Ltda Itapevi	Estrada de Itaqui, nº 228, sala 01 - Condomínio Nova São Paulo - CEP 06690 110 - Itapevi/SP	17 774 501/0004 70
6	Sices Brasil Ltda Porto Alegre	Avenida Doutor Nilo Peçanha, nº 2.825 Edifício Iguatemi Corporate - 4º andar - cj 401 - Chacara das Pedras - Porto Alegre/RS	17.774.501/0008-02
7	Sices Brasil Ltda São Paulo	Avenida Brigadeiro Faria Lima, Nº 3.477 - Torre Norte, 12º Andar, Conjuntos 121 122, Sala 01 - CEP 04538133 - São Paulo/SP	17 774 501/0007 53



## Introdução (cont.)

### Sobre a Sices Participações S/A. ("Part.")

A empresa Sices Participações é controladora da empresa Sices Brasil Ltda, detêm 99,99% das ações.

***Aos dias 15 de dezembro de 2018, ocorreu a primeira alteração e transformação da Viotrale Participações Ltda. em sociedade por ações sob a atual Denominação de Sices Participação S.A.***

<b>Capital Social</b>	<b>Capital Social: R\$ 1.000,00</b>
<b>Sócios:</b>	LERAVIOT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES EIRELI (0,1%) LEONARDO CAMILLO CURIONI (99,99%)
<b>Constituição</b>	<b>Constituição: 27 de novembro de 2018</b>
<b>Localização</b>	Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, Tn 12ª S04a, Itaim Bibi - São Paulo/SP
<b>Setor de Atuação</b>	Holdings de instituições não-financeiras.
<b>Serviços</b>	Fornecimento de equipamentos para geração de energia solar fotovoltaica.

**Funcionários ativos**  
**Data base: Não possui**

## Introdução (cont.)

### Sobre a Leraviot Administração E Participações Eireli. (“Leraviot”)

A empresa Leraviot Administração e Participações Eireli possui como sócio o Sr. Leonardo Camillo Curioni e juntos detêm o controle da empresa da empresa Sices Participações Ltda.

<b>Capital Social</b>	Leraviot Administração E Participações Eireli. - (“Leraviot”) <b>Capital Social: R\$ 95.400,00</b>
<b>Sócios:</b>	LEONARDO CAMILLO CURIONI
<b>Constituição</b>	<b>Constituição: 26 de junho de 2018</b>
<b>Localização</b>	Av. Portugal, nº 1174, G1 Sala 2, Itaqui, Itapevi – SP.
<b>Setor de Atuação</b>	Aluguel De Imóveis Próprios, Compra E Venda De Imóveis Próprios, Loteamento De Imóveis Próprios
<b>Serviços</b>	Aluguel De Imóveis Próprios, Compra E Venda De Imóveis Próprios, Loteamento De Imóveis Próprios
<b>Funcionários ativos</b> <b>Data base: Não possui</b>	

## Introdução

### Composição societária Grupo Sices Solar

As sociedades Sices Brasil Ltda, Sices Participacoes S.A e Leraviot Administração E Participações Eireli, possuem a seguinte participação societária e são administradas pelo sócio Leonardo Camillo Curioni:

<b>Sices Brasil Ltda</b>	<b>Part. (%)</b>	<b>Quotas</b>
Sices Participacoes S.A.	99,99998%	6.592.279,00
Leonardo Camillo Curioni	0,00002%	1,00
		<b>6.592.280,00</b>

<b>Sices Participacoes S.A.</b>	<b>Part. (%)</b>	<b>Quotas</b>
Leraviot Administração E Participações Eireli	0,1%	1,00
Leonardo Camillo Curioni	99,9%	999,00
		<b>1.000,00</b>

<b>Leraviot Administração E Participações Eireli</b>	<b>Part. (%)</b>	<b>Quotas</b>
Leonardo Camillo Curioni	100,0%	95.400,00
		<b>95.400,00</b>

# Analise Técnica Preliminar

---

## Lei nº 11.101 de 9 de fevereiro de 2005

### Mapa de Requisitos Verificados

Aspectos Gerais	Artigo 48	Artigo 51
Art. 3º - Competência - principal estabelecimento do devedor	Exerça regularmente suas atividades há mais de 2 (dois) anos e que atenda aos seguintes requisitos, cumulativamente:	I - a exposição das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da crise econômico-financeira;
Verificação de Informações Institucionais e Contato da Requerente.	I - não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes;	II - a) balanço patrimonial;
constatação da real situação de funcionamento da empresa	II - não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial;	II - b) demonstração de resultados acumulados;
	III - não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial com base no plano especial de que trata a Seção V deste Capítulo;	II - c) demonstração do resultado desde o último exercício social;
	IV - não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos nesta Lei.	II - d) relatório gerencial de fluxo de caixa e de sua projeção;
		III - a relação nominal completa dos credores, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço de cada um, a natureza, a classificação e o valor atualizado do crédito, discriminando sua origem, o regime dos respectivos vencimentos e a indicação dos registros contábeis de cada transação pendente;
		V - certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores;
		VI - a relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor;
		VII - os extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras;
		VIII - certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial;
		IX - a relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados.
		IV - a relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento;

#### Legenda


**Atendido**

**Atendido Parcialmente**

**Não Atendido**

**Não Aplicável**

## Lei nº 11.101 de 9 de fevereiro de 2005

### Resumo por empresa

### JURÍDICO

Nesta seção apresentamos o detalhamento dos requisitos subjetivos constantes no art. 48 da LFR, a análise material dos documentos previstos no art. 51 da LFR, observando a seguinte estrutura:

Empresa	Data da constituição	Certidão de regularidade no Registro Público de Empresas, com exercício regular das atividades há mais de 2 anos-art. 51, V c/c art. 48, caput da LRE	Ato constitutivo atualizado-art. 51, V da LRE	Atas de nomeação dos atuais administradores-art.51, V da LRE	Relação de bens particulares dos sócios e administradores do devedor-art. 51, VI da LRE	Certidão de cartório de protestos-art. 51, VIII da LRE	Relação de todas as ações judiciais, inclusive as de natureza trabalhista art. 51, IX da LRE	Certidão atestando não ter sido falido, não ter obtido concessão de recuperação judicial (comum ou com base em plano especial) nos 5 últimos anos-art. 48, I, II e III da LRE	Certidão criminal dos sócios e administradores, atestando ausência de condenação criminal por crime falimentar-art. 48, IV da LRE	Aprovação societária de AG para impetração da recuperação judicial ou autorização da diretoria-art. 122, IX e p. único da Lei nº 6.404/76
Sices Brasil	19/03/2013	Fls. 213 - 221 e 224 - 231	fls. 195 - 209	fls. 213 - 216 fls. 215 - 221		fls. 283 - 308				fls. 233
Sices Participações	27/11/2018	*Fls. 210 - 211 e 222	fls. 167 - 184	fls. 210 - 211	<b>1</b>	fls. 270 - 281			<b>2</b> fls. 47 - 49 e DOC. 4	fls. 232
Leraviot	26/06/2018	*Fls. 212 e 223	fls. 185 - 194	fls. 212	fls. 234 (SJ) *	fls. 282	fls.309	fls. 37 - 46		N/A

N/A – Não Aplicável

(SJ) – Segredo de Justiça

\* Fora do prazo de 2 anos – Justificado pela devedora (fls. 7)

- 1** Fls. 234 – Documento apresentado com segredo de justiça, tratando-se de Relação de Bens Particulares do Sócio. A declaração de imposto de renda do Sócio, referente aos anos de 2018 e 2019 foi disponibilizada posteriormente a AJ.
- 2** Ademais, esta administradora judicial apresenta certidão criminal do sócio Leonardo Camillo Curioni encaminhada pela devedora diretamente a esta AJ (DOC. 4).

## Lei nº 11.101 de 9 de fevereiro de 2005

### Mapa de Requisitos Verificados

## FINANCEIRO/CONTÁBIL

Empresa	Exposição das causas concentradas da situação patrimonial e das razões da crise-art. 51, I da LRE	Demonstrações Contábeis dos últimos 3 exercícios sociais-art. 51, II da LRE												Fluxo de Caixa (d)	Relação nominal completa de credores art. 51, III da LRE	Relação integral dos empregados art. 51, IV da LRE	Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras-art. 51, VII da LRE
		Balço Patrimonial (a)				DRE (c)				DLPA (b)							
		2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017				
* Sices Brasil	fls. 1 - 29	DOC. 1	fls. 115 - 116	fls. 115 - 134	fls. 115 - 134	DOC. 1	fls. 115 - 116	fls. 115 - 134	fls. 115 - 134	DOC. 5	DOC. 5	fls. 89	fls. 58				
* Sices Participações	fls. 1 - 29	Fls. 141 - 147	Fls. 135 - 140	Fls. 135 - 140	2	Fls. 141 - 147	Fls. 135 - 140	Fls. 135 - 140	N/A	DOC. 5	DOC. 5	DOC. 5	N/A				
* Leraviot Administração	fls. 1 - 29	Fls. 148 - 154	Fls. 155 - 158	Fls. 155 - 158	2	Fls. 148 - 154	Fls. 155 - 158	Fls. 155 - 158	N/A	DOC. 5	DOC. 5	DOC. 5	N/A	fls. 159	fls. 160 - 165	fls. 166 (SJ)	fls. 235 - 269

N/A – Não aplicável

\* Foram solicitados os demonstrativos contábeis assinados pelo administrador e contador que estão em conjunto com o **DOC. 1**.

- 1 DOC 1. – Foi solicitado por esta administradora judicial balanço patrimonial e DRE da empresa Sices Brasil Ltda, referente ao período de janeiro a março de 2020, o qual apresentamos como anexo a este relatório.
- 2 As empresas Sices Participações e Leraviot Administração foram constituídas em 2018, portanto não possuem movimentação em 2017.

## Apresentação Detalhada dos Resultados – Análise Técnica Preliminar

### Revisão dos Requisitos da Lei nº 11.101 de 9 de fevereiro de 2005

Nesta seção apresentamos o detalhamento dos requisitos subjetivos constantes no art. 48 da LFR, a análise material dos documentos previstos no art. 51 da LFR, observando a seguinte estrutura:

- ❖ **Requisitos:** Exigências para atendimento da **LEI Nº 11.101, DE 9 DE FEVEREIRO DE 2005**.
- ❖ **Status:** Situação dos requisitos verificados, considerando o seguinte critério:
  - ❖ ● - Atendido.
  - ❖ ⊙ - Atendido Parcialmente.
  - ❖ ○ - Não Atendido.
  - ❖ N/A – Requisitos não aplicáveis
- ❖ **Situação Atual:** Descrição das análises das documentações preparadas pela Requerente e verificação da Empresa para aderência a LRF.
- ❖ **Ref. :** Referência das documentações, suporte das situações identificadas cujas informações são apresentadas na seção ANEXO.

As observações feitas nas documentações instruídas no pedido de recuperação a **da 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ**, foram objeto de análise pela equipe da administradora judicial nomeada e serão concluídos no decorrer deste laudo baseado nas informações obtidas e disponibilizadas pela requerente.



## Aspectos Gerais

REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
Art. 3º - Competência - principal estabelecimento do devedor.	•	O principal estabelecimento informado na petição inicial (fl. 1) pela requerente é Rodovia Coronel PM Nelson Tranchesí, nº 740, Condomínio CBSK, Bloco 400, Galpão 29, Sala 1, Itaquí, Itapeví/SP, CEP 06696-110.  Neste endereço é onde se localiza a sede do Grupo Sices Solar.	
Verificação de Informações Institucionais e Contato da Requerente.	•	Em consulta ao site institucional ( <a href="https://sicesolar.com.br/">https://sicesolar.com.br/</a> ) as informações apresentadas refletem ao objeto da requerente e apresentam informações de aspectos institucionais e serviços oferecidos.	
Constatação da real situação de funcionamento da empresa	•	Foi realizada pelo representante legal da OnBehalf Auditores e Consultores em 07.05.2020 por volta das 14:00 h a primeira diligência de verificação de constatação de funcionamento no endereço sede da requerente. Nesta data foi realizada reunião para tratar de assuntos pertinentes ao processamento da Recuperação Judicial, na qual participaram o Sr. Leonardo Camillo Curioni (sócio administrador do grupo), Dr. Marco Antonio Pozzebon Tacco e Dr. Riberto Gomes Notari (advogados das recuperandas), Flavio Maccaferri (CFO da companhia), Dr. Caio Aranha Saffaro Vieira (advogado da AJ) e o representante da administradora judicial, o Sr. Luiz Deoclécio Fiore de Oliveira.	
Passivo tributário	N/A	Conforme certidões negativas de débitos apresentadas pelas Recuperandas, não há débitos tributários vencidos.	DOC. 2

**Artigo nº 48 - LFR**

ARTIGO Nº 48 - LFR			
REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
Exerça regularmente suas atividades há mais de 2 (dois) anos e que atenda aos seguintes requisitos, cumulativamente:	●	Conforme indicado na inicial, o Grupo Sices Solar exerce a atividade empresarial desde 2013. A atividade empresarial principal do grupo foi constituída pela empresa Sices Brasil Ltda., em 19.03.2013, em litisconsórcio com as empresas Sices Participações e Leravioti, decorrente de uma vinculação em termos de gestão, transferências financeiras, obtenção de financiamento e concessão de garantias cruzadas. Embora não completados os dois anos de atividades foi justificado pelas recuperandas as fls. 07.	(Doc. 3)
I - não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes;	●	Conforme verificado nos documentos as Requerentes não são ou foram falidas, de acordo com as Certidões de distribuição falimentar em nome das Requerentes.	fls. 37 - 46
II - não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial;.	●	Conforme indicado na Certidões Negativas de Falência apresentadas na petição inicial, as Requerentes não obtiveram recuperação judicial anteriormente.	fls. 37 - 46
III - não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial com base no plano especial de que trata a Seção V deste Capítulo;	Não Aplicável	Não aplicável as Requerentes.	Não Aplicável
IV - não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos nesta Lei.	●	As Requerentes informam que os seus sócios nunca foram condenados em qualquer dos crimes previstos na Lei nº 11.101/2005, apresentou certidões negativas de distribuições criminais das empresas Requerentes, em fls 47/49. Esta administradora judicial apresenta em complemento certidão negativa de distribuição criminal do sócio Leonardo Camillo Curioni, entregue diretamente pelas recuperandas.	(Doc. 4)

**Artigo nº 51 - LFR**

ARTIGO Nº 51 - LFR			
REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
I – a exposição das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da crise econômico-financeira;	●	As razões da crise enfrentada pela empresa foram informadas as fls. 15-25. Em suma alegam a necessidade do pedido de recuperação judicial, em decorrência da grave crise mundial por conta da pandemia da Covid-19. Momento em que o mercado chinês paralisou a produção, desabastecendo repentinamente o mercado de produtos fotovoltaicos e causando graves prejuízos às empresas do setor. Aliado a isso, o mercado foto voltaico foi impactado pelo aumento exponencial de 29% do dólar no 1º trimestre de 2020, aumentando drasticamente o custo da produção.	Fls. 15 - 25
II - ...- a) balanço patrimonial	●	Os documentos encontram-se juntados nas fls. 50/158. As informações preparadas especialmente para instruir o pedido tem a data-base de 31/03/2020.  Por fim, esta administradora judicial solicitou os demonstrativos contábeis da Sices Brasil Ltda, referente ao ano de 2020 até março, observando a correspondência com os resultados financeiros reconhecidos nos balanços contábeis de 2018 e 2019. Adicionalmente foi disponibilizado os demonstrativos contábeis assinados.	Fls. 50-158 e (Doc. 1 - Balanço Patrimonial e DRE –2020 até março da empresa Sices Brasil Ltda)
II – .... -b) demonstração de resultados acumulados;	●	Identificamos os demonstrativos a respeito de demonstração de resultados acumulados da empresa Sices Brasil Ltda., por meio da DMPL apresentada em fls. 58 e 89, por meio de relatórios com informações auditadas pela PricewaterhouseCoopers (Pwc), referente aos anos de 2017 e 2018.  Adicionalmente, esta administradora judicial solicitou os demonstrativos DMPL, referente ao período de 2018/2019 (Sices Participações Ltda; Leraviot Administração e Participações Eireli) e 2019 (Sices Brasil Ltda), observando a correspondência com os resultados financeiros reconhecidos nos balanços contábeis da requerente.  As demonstrações financeiras da Sices Brasil Ltda, referente ao exercício de 2019, estão sendo auditadas pela KPMG Auditores Independentes, conforme contrato anexo a este Relatório em DOC 6.	Fls. 58 e 89 (Doc. 5 - DLPA – 2018 a 2019). (DOC 6)
II – ...- c) demonstração do resultado desde o último exercício social;	●	Os documentos encontram-se juntados nas fls. 50-158. As informações preparadas especialmente para instruir o pedido tem a data-base de 31/03/2020.  Adicionalmente esta administradora judicial solicitou os balancetes contábeis da Sices Brasil Ltda., referente ao período de janeiro a março de 2020, observando a correspondência com os resultados financeiros reconhecidos nos balanços contábeis da requerente.	Fls. 50-158 e (Doc. 1 - Balanço Patrimonial e DRE –2020 até março da empresa Sices Brasil Ltda)

**Artigo nº 51 - LFR**

ARTIGO Nº 51 - LFR			
REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
II - ... - <b>d) relatório gerencial de fluxo de caixa e de sua projeção;</b>	●	A projeção do fluxo de caixa projetado foi apresentada nos autos em fls. 159. Considerando-se as premissas de entrada e saída de recursos obtidos com os portfólio de produtos para venda, impostos, custos variáveis e fixos operacionais. (pág. nº 95/96 deste laudo).	Fls. 159
III - a relação nominal completa dos credores, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço de cada um, a natureza, a classificação e o valor atualizado do crédito, discriminando sua origem, o regime dos respectivos vencimentos e a indicação dos registros contábeis de cada transação pendente;	●	A relação nominal completa dos credores foi apresentada, inicialmente, às fls. 160/165, de acordo com a formatação e informações exigidas.  Posteriormente em 30.04.2020, foi juntado nos autos o edital com a relação completa de credores concursais que alude o art. 51, III, da Lei 11.101. Entretanto, aguarda-se a publicação do mesmo.	Fls. 160 - 165 e Fls. 469 - 472

**Artigo nº 51 - LFR**

ARTIGO Nº 51 - LFR			
REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
IV - a relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento;	●	A devedora solicitou segredo de justiça no documento referente a relação integral dos empregados, apresentada em fls. 166 destes autos.	Fls. 166
V - certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores;	●	Foi apresentada a ficha de cadastro na Junta Comercial do Estado de São Paulo, relacionadas as sociedades Sices Participações Ltda e Leraviot Administração e Participações Eireli. Ademais, foram apresentadas as atas de nomeação dos administradores e atos constitutivos atualizados das Recuperandas (Sices Brasil, Sices Participações e Leraviot).  Adicionalmente, esta administradora judicial anexa a este relatório ficha de cadastro na Junta Comercial do Estado de São Paulo, relacionada a Sices Brasil Ltda, em DOC. 3.	(DOC. 3)
VI - a relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor;	●	Fls. 234 - Documento apresentado com segredo de justiça, tratando-se de Relação de Bens Particulares do Sócio. As declarações de imposto de renda do Sócio, referente aos anos de 2018 e 2019 foi disponibilizada posteriormente a AJ.	Fls. 234
VII - os extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras;	●	Nas fls. 235/271 a Requerente junta extratos com os saldos atualizados próximos da data 14.04.2020.  Adicionalmente, foram solicitados os extratos das empresas Sices Participações Ltda e Leraviot Administração, os quais podem ser visualizados em DOC. 7.	Fls. 235/271

**Artigo nº 51 - LFR**

ARTIGO Nº 51 - LFR			
REQUISITOS VERIFICADOS		Situação	Ref.
Descrição	Status		
VIII - certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial;	●	As certidões de cartório de protestos foram apresentadas nos autos as fls. 272-308.  Segundo informações obtidas junto a requerente e nos registros públicos, não há, atualmente, filial em atividade.	Fls. 272-308
IX - a relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados.	●	Relação das ações judiciais juntadas as fls. 309. Adicionalmente, esta administradora judicial incluiu mais uma ação de cumprimento de sentença na relação de ações judiciais em curso da Recuperanda, perfazendo o montante de nove ações, as quais se encontram na pág. nº 54 deste relatório.	Fls. 309

# **Documentos analisados**

## **(Solicitação de Documentos realizados pela Administradora Judicial)**

---

## Documentos analisados

Foram solicitados por esta administradora judicial a relação de documentos abaixo:

Assuntos gerais		Nome / Local do arquivo
1	Possui imóvel? – caso positivo: Cópia da matrícula atualizada dos imóveis próprios da Recuperanda;	Doc. - "Araçuai"   Contém neste documento o instrumento de compra e venda - PDF
2	Cópia dos contratos bancários dos créditos sujeitos à Recuperação Judicial (se aplicável) ;	Pasta - "2 - Contratos de Banco"   Subpastas com os contratos dos banco - PDF
3	Cópia dos contratos bancários dos créditos não sujeitos à Recuperação Judicial; se aplicável;	Pasta - "2 - Contratos de Banco"   Subpastas com os contratos dos banco - PDF
4	Posição do endividamento fiscal com descrição do tributo, natureza e período de apuração;	Pasta - "CND" - Arquivos em PDF
5	Informação sobre a homologação ou não dos termos de rescisão dos contratos de trabalho dos últimos 6 meses anteriores à impetração da Recuperação Judicial com indicação do Sindicato da categoria respectiva;	Doc. "E-mail de Sices - Re_ Relação Documentos RJ.pdf"   Foi realizado a homologação até Junho/2019   "Sindicato dos Trabalhadores nas Industrias Metalurgicas Mecanicas e de Material Eletrico de Osasco e Região - CNPJ 62.248.620/0001-00!
6	Relação dos empregados demitidos dos últimos 12 meses, e se houve pagamento das respectivas verbas rescisórias e homologação das rescisões dos contratos de trabalho em Excel;	Doc. "Relação de demitidos.xlsx"   Em Excel, respondendo se foi pago e se houve a homologação rescisão
7	Contratos de locação de imóveis alugados onde se estabelecem a Recuperanda e outros estabelecimentos sob sua responsabilidade;	Pasta - "8 - Locação de Imóveis" Subpastas - "Aditivo CBSK_Itapevi.pdf" "Adt CBSK - Itapevi.pdf" "BH.pdf" "Contrato de Locação CBSK.pdf" "Contrato de Locação Recife.pdf" "Cópia de Contrato assinado Jaboação.pdf" "POA RS.pdf"
8	Contrato social e todas as alterações contratuais e estatutos sociais; (já juntado nos autos)	Juntado nos autos - Fls. 195 - 232



## Documentos analisados

Assuntos gerais		Nome / Local do arquivo
9	Contrato social e todas as alterações contratuais e estatutos sociais de outras empresas que não integram a Recuperação Judicial; se aplicável;	Pasta - "10. Atos Constitutivos - Sices" - Subpastas: "Contrato Social - Kuara Leraviot (1).pdf" "Contrato Social - Hong Kong.pdf" "Contrato Social - México.pdf" "Contrato Social - Sices Brasil.pdf" "Solis I.pdf" "Solis II.pdf" "Solis III.pdf" "Solis IV.pdf" "Solis IX.pdf" "Solis V.pdf" "Solis VI.pdf" "Solis VII.pdf" "Solis VIII.pdf" "Solis X.pdf" "Solis XI.pdf" "Solis XII.pdf"
10	Cópia de todos os contratos de prestação de serviços ou fornecimento de bens em que a Recuperanda figure como tomador e que estejam em vigor;	Pasta - "17 - Contratos de Prestação de Serviços"
11	A disponibilidade de caixa aos 01.12.2019, 22.04.2020;	Excel - "Disponibilidade de caixa" e os PDFs: "Banco - Fev_2020" "Banco - Jan_2020" "Banco - Mar_2020"
12	Os pagamentos realizados no mês de outubro/20, novembro/20, dezembro/20 e de 01 a 22 de abril de 2020;	Doc. "13 - Pagtos 2019 e 2020.xlsx" - Excel
13	Relação dos créditos extraconcursais (pós pedido da Recuperação Judicial); se aplicável	Doc. "Posição 31_03_2020 - Imobilizado"
14	Composição do contas a receber analítica contendo data de emissão, vencimento, número das notas fiscais e correspondentes valores;	Doc. "15 - Contas a receber 31.12.2019.xlsx" - Excel
15	O rol e localização dos bens do ativo do balanço especial;	Doc. "Posição 31_03_2020 - Imobilizado"
16	A relação dos contratos de prestação de serviços vigentes; (clientes)	Pasta - "17 - Contratos de Prestação de Serviços" - Subpastas:

## Documentos analisados

Assuntos gerais		Nome / Local do arquivo
17	A relação dos clientes atendidos no ano de 2018 e 2019 que descontinuaram os serviços e/ou realizaram o distrato com indicação das respectivos valores;	Pasta - "Distratos" e Excel - "Controle Distratos"
18	Relatório Registrato (Extrato do Registro de Informações do Banco Central do Brasil) das empresas;	Doc. "pdf Sices.pdf"
19	Balancos e DRE´s dos últimos 3 exercícios; em Excel;	Excel - "Balanco Patrimonial e DRE 2017.xlsx", "Balanco Patrimonial e DRE 2018.xlsx" e "21 - Balanco Patrimonial e DRE 2019 - em análise"
20	Extrato bancários de todas as contas correntes inclusive garantidas; dezembro/19 a 22 abril/20;	Doc. " Quadros assinados " "001 - Extrato Banco do Brasil Dezembro 2019" "745 - Extrato Citibank Principal 8609957" "745 - Extrato Vinculada 118327" "745 - Extrato Vinculada 118329" "033 - Extrato Santander Filial 02 Dezembro 2019" "033 - Extrato Santander Filial 03 Dezembro 2019" "033 - Extrato Santander Filial 04 Dezembro 2019" "033 - Extrato Santander Filial 05 Dezembro 2019" "033 - Extrato Santander Principal Dezembro 2019" "033 - Extrato Santander Vinculada Dezembro 2019" "237 - Extrato Bradesco Dezembro 2019" "341 - Extrato Itau Principal Dezembro 2019" "341 - Extrato Itau Vinculada Dezembro 2019" "422 - Extrato Safra Dezembro 2019" "422 - Extrato Safra Vinculada Dezembro 2019" "745 - Extrato Conta Principal" "745 - Extrato Vinculada 117570" "001 - Extrato BB Abril 2020" "237 - Extrato Bradesco Abril 20" "745 - Extrato Citibank Principal e Vinculada 118327" "745 - Extrato Citibank Vinculada 117570" "745 - Extrato Citibank Principal e Vinculada 118329" Doc. " Extratos leraviot" Doc. " Extratos Sices Participações"

## Documentos analisados

Assuntos gerais	Nome / Local do arquivo
21 Extrato das contas de investimento/aplicações	"001 - Extrato BB RF CP Empresa Agil Dezembro 20219" "237 - Detalhe CDB Bradesco Abril 20" "033 - Resumo Contamax Filial 02 Dezembro 2019" "033 - Resumo Contamax Filial 03 Dezembro 2019" "033 - Resumo Contamax Filial 04 Dezembro 2019" "033 - Detalhe Contamax Filial 02 Dezembro 2019" "033 - Detalhe Contamax Filial 03 Dezembro 2019" "033 - Detalhe Contamax Filial 04 Dezembro 2019" "033 - Detalhe Contamax Filial 05 Dezembro 2019" "033 - Detalhe Contamax Principal Dezembro 2019" "033 - Extrato FIC Santander Dezembro 2019" "033 - Resumo Contamax Filial 05 Dezembro 2019" "033 - Resumo Contamax Principal Dezembro 2019" "237 - Detalhe CDB Dezembro 2019" "237 - Detalhe Invest Facil Dezembro 2019" "237 - Resumo CDB Dezembro 2019" "237 - Resumo Invest Facil Dezembro 2019" "341 - Extrato FIC Itau Dezembro 2019" "422 - Investimentos Safra Dezembro 2019" "745 - Extrato CDB Em Aberto Dezembro 2019" "745 - Extrato CDB Liquidado Dezembro 2019" "745 - Extrato Sweep Em Aberto Dezembro 2019" "745 - Extrato Sweep Liquidado Dezembro 2019" "001 - Detalhe BB RF Corporativo Abril 20" "237 - Detalhe Invest Fácil Bradesco Abril 20" "237 - Resumo CDB Bradesco Abril 20" "745 - Extrato CDB Citibank Abril 20" "745 - Extrato Sweep Liquidado Abril 20" "745 - Extrato Sweep em aberto Abril 20" Doc. " Extratos leraviot" Doc. " Extratos Sices Participações"

## Documentos analisados

Assuntos gerais		Nome / Local do arquivo
<b>22</b>	Cópia dos balancetes de verificação anuais 2017, 2018, 2019 e mensais do ano de 2019 e 2020 (antes do encerramento das contas de resultado) em Excel;	2018 - Balancete leraviot RAZÃO 2020 RAZÃO 2019 2018- Balancete sices 2019 - RAZÃO SICES 2019 - RAZÃO LERAVIOT 2019- Balancete leraviot 2019- Balancete sices 2020 - Balancete sices 2020- Balancete leraviot 2020- RAZÃO LERAVIOT 2020- RAZÃO SICES Doc. " Quadros assinados " Doc. " DF - RJ " Doc. "Razao geral"
<b>23</b>	Relatório de transações com partes relacionadas (Intercompany) dos anos de 2018, 2019 e 2020;	25 - Relatório de transações intercompany - Investimentos 25 - Relatório de transações intercompany - Mutuo Doc. "Razão 2018 - Mútuo" Doc. "Razão 2019 - Mútuo"
<b>24</b>	Posição de fluxo de caixa em Excel;	26 - Fluxo de caixa 2018 e 2017 26 - Fluxo de caixa 2019
<b>25</b>	Posição atualizada do estoque;	Saldo Atual 04-05-2020 (1) Saldo Atual 04-05-2020 Doc. "Estoque - módulos x inversores"
<b>26</b>	Folha de pagamento de janeiro a março de 2019;	Folha de pagamento - Fev. 2019 Folha de pagamento - Fev. 2020 Folha de pagamento - Jan 2020 folha de pagamento - Jan. 2019 Folha de pagamento - Mar. 2019 Folha de pagamento - Mar. 2020
<b>27</b>	Composição dos ajustes contábeis efetuados em 2018/2019 e 2020	29 - Composição dos ajustes contabeis 2018 29 - Folha de Ajustes _ Reclassificação 2019
<b>28</b>	Relação detalhada dos encargos trabalhistas e fiscal em atraso;	04 - Endividamento fiscal.pdf

## Documentos analisados

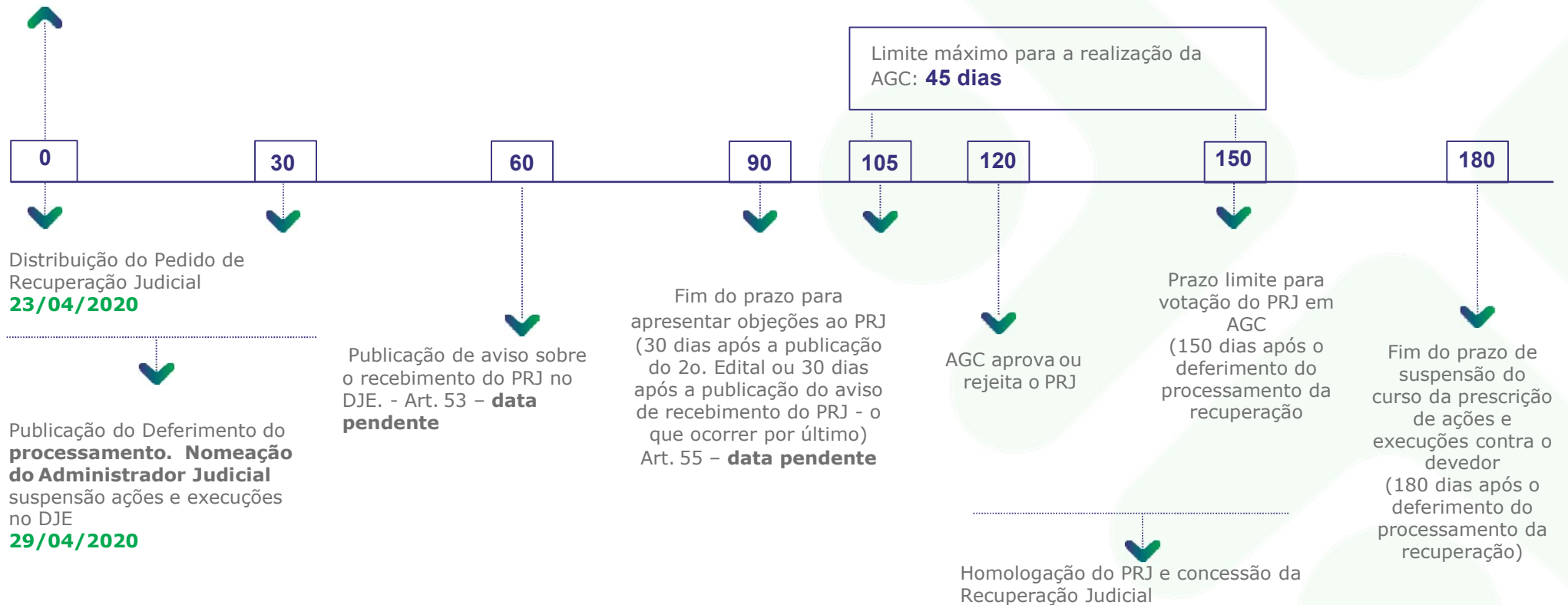
Assuntos gerais		Nome / Local do arquivo
29	Relação de autônomos com função e valores;	N/A
30	Relação de colaboradores PJ com função e valores;	Contrato de Prestação de Serviços - Cátia Barros de Araujo Gomes – assinado
31	Informar se possui marcas ou patentes titularizados pelas recuperandas bem como se encontram registrados e vigentes apresentando os registros no INPI	"Registro INPI" PDF
32	Informar se há parcelamento fiscal e a movimentação com saldos e parcelas em aberto	04 - Endividamento fiscal.pdf
33	Detalhamento da movimentação de distribuição de lucros dos últimos 48 meses	36 - Detalhamento da movimentação de distribuição lucro - Leonardo.xlsx - Excel "Distribuição de lucro - Leonardo 2019" PDF 36 - Detalhamento da movimentação de distribuição lucro - Lucro.xlsx – Excel
34	Se paga pro labore. Especificar pagamentos realizados nos últimos 48 meses.	"37 - Pro-labore" – Excel
35	A recuperanda adquiriu/vendeu bens móveis nos últimos 48 meses. Caso positivo favor especificar.	"38 - Relação de aquisição e baixa de bens" Excel
36	Relação de endereços do grupo, com detalhamento das atividades, finalidade, estrutura, pessoal alocado, em cada endereço. (nacional e internacional)	"39 - Colaboradores por local" Excel "39 - CNPJ BH" PDF "39 - CNPJ CBSK" PDF "39 - CNPJ CT" PDF "39 - CNPJ Jaboaão" PDF "39 - CNPJ Matriz" PDF "39 - CNPJ Navegantes" "39 - CNPJ Porto Alegre" "39 - CNPJ Recife"

# **Cronograma Processual**

**(do pedido de RJ a 180 dias após o seu deferimento.)**

---

- ❖ Publicação do 1º edital com Relação de Credores feita pelo Devedor
- ❖ Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)
- ❖ 45 dias - Publicação da Relação dos Credores feita pelo Adm. Judicial
- ❖ Procedimentos de Impugnação Julgamento dos créditos
- ❖ QGC



# Atividades Realizadas

---



## Atividades Realizadas

- ❖ **23/04/2020:** Grupo Sices Solar protocolou Pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº11.101/05, o qual foi redistribuído à 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ.
- ❖ **27/04/2020:** Deferimento do processamento da Recuperação Judicial e nomeação da OnBehalf Auditores e Consultores Ltda, como Administradora Judicial.
- ❖ **29/04/2020:** A Administradora Judicial encaminhou a primeira solicitação de documentos para elaboração do relatório inicial e mensal conforme art. 22, II, "a" (primeira parte) e "c", da Lei 11.101/05
- ❖ **30/04/2020:** A Administradora Judicial encaminhou as correspondências aos credores constantes na lista, comunicando a data do pedido de Recuperação Judicial, o valor e a classificação dada ao crédito.
- ❖ **06/05/2020:** Realizada a primeira reunião por videoconferência (Advogados da Recuperanda, Representante e advogados da AJ).
- ❖ **07/05/2020:** Realizada a primeira diligência para constatação das atividades e reunião presencial na sede da Recuperanda. (sócio administrador do grupo, advogados das recuperandas, CFO da companhia, representantes e advogado da AJ).
- ❖ **07/05/2020:** A Recuperanda disponibilizou os primeiros documentos para elaboração deste Relatório Inicial.
- ❖ **12/05/2020:** A Administradora Judicial recebeu informações e documentação complementar para análise da Relação de Credores e elaboração do relatório.

# Verificação de Atividades

---

## Verificação das atividades:

**Sede da empresa** - No dia 07 de maio de 2020, foi realizada visita à sede do Grupo Sices Solar, para reunião de alinhamento na sede do Grupo Sices Solar, na qual participaram o Sr. Leonardo Camillo Curioni (Sócio), advogados das Recuperandas, CFO da companhia, advogado e representante da administradora judicial, que apresentou suas instalações, os setores administrativos e operacionais, bem como, os funcionários que se encontravam trabalhando.

Na oportunidade, a Administradora Judicial esclareceu sobre como seria conduzido o trabalho e a adequação necessária para regularizar a documentação apresentada. Solicitou ainda uma série de esclarecimentos e documentos adicionais ao Sr. Leonardo e seus advogados, com a finalidade de apurar se os fatos narrados na inicial condiziam com os expostos na petição inicial.

**Filiais** - No dia 14 de maio de 2020, foram constatadas as instalações das filiais do Grupo Sices Solar, nos seguintes endereços: **Porto Alegre/RS**: Av. Doutor Nilo Peçanha, nº 2825; **Belo Horizonte/MG**: Pça. Coronel Benjamin Guimaraes, nº 65, salas 1202 1203; **Jaboatão dos Guararapes/PE**: Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca; **Navegantes/SC** - Rodovia BR-470, nº 6.800, sala 12 - Volta Grande; **Itapevi/SP** - Estrada de Itaqui, nº 228, sala 01 - Condomínio Nova São Paulo.

## Verificação das atividades

Registramos nossa visita em 07 de maio de 2020, por volta das 14:00 na sede do **Grupo Sices Solar**: Rodovia Coronel PM Nelson Tranches, nº 740, Condomínio CBSK, Bloco 400, Galpão 29, Sala 1, Itaqui, Itapevi/SP, CEP 06696-110.



### Visita a Sede (Dia 07/05/2020)

Localização da sede do Grupo Sices no Google Maps.



### Portaria do Condomínio CBSK

**A Recuperanda está instalada no Condomínio CBSK, onde ocupam o total de 9 Galpões, nos blocos 400 (nº 24 ao 29) e 500 (nº 30ª ao 32), comportando toda a estrutura administrativa e operacional do Grupo Sices Solar.**

## Verificação das atividades do estabelecimento: Visita 07/05/2020 – Grupo Sices Solar.

Foram diligenciadas as dependências da sede das Recuperandas, as quais expomos a seguir:

***Vista na parte de fora onde se observa os galpões ocupados pela Recuperanda, bem como, no interior do complexo, na área operacional e administrativa.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Visita 07/05/2020 – Grupo Sices Solar.



***A estrutura onde se encontra a parte administrativa da Recuperanda, é composta pelos setores financeiro, diretoria, TI, CPD e salas de reuniões além de contar com uma sala de espera com recepção.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Visita 07/05/2020 – Grupo Sices Solar.

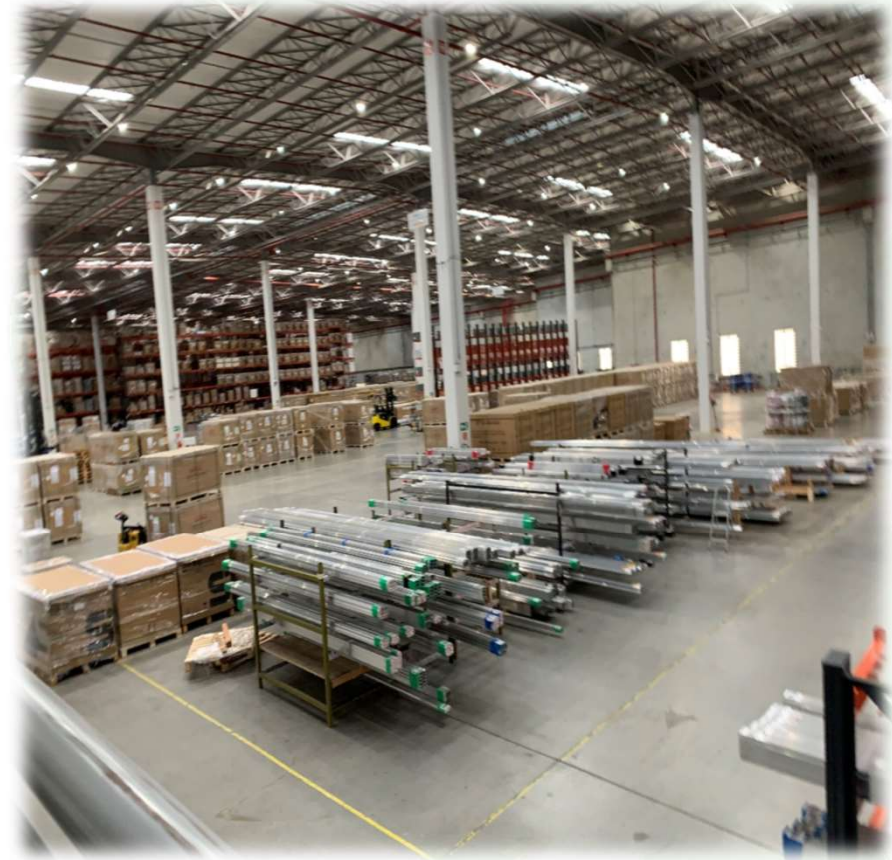


***As Recuperandas ocupam um complexo de 9 galpões em uma área total de 25.038,78 m<sup>2</sup> de área construída, comportando a estrutura operacional com a logística, estoque, expedição, bem como, a estrutura administrativa e gerencial.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Visita 07/05/2020 – Grupo Sices Solar.

***O estoque de materiais da Sices Solar, esta armazenado nos galpões da Recuperanda. O estoque é composto de painéis de energia fotovoltaica, estruturas metálicas, entre outros componentes que englobam a montagem dos painéis solares.***





## Verificação das atividades do estabelecimento: Visita 07/05/2020 – Grupo Sices Solar.

***A recuperanda conta com estrutura para o centro administrativo operacional, com áreas voltadas para a expedição, logística e produção.***



## Verificação das atividades – Filiais Grupo Sices Solar

Em 14 de maio de 2020, foram verificadas as atividades das filiais da Sices Brasil Ltda., as quais apresentamos as fotos e as localidades abaixo:

**Porto Alegre/RS** - Av. Doutor Nilo Peçanha, nº 2825;

**Belo Horizonte/MG**: Pça. Coronel Benjamin Guimaraes, nº 65, salas 1202 1203;

**Jaboatão dos Guararapes/PE**: Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca.

**Navegantes/SC** - Rodovia BR-470, nº 6.800, sala 12 - Volta Grande.

**Itapevi/SP** - Estrada de Itaqui, nº 228, sala 01 - Condomínio Nova São Paulo.

A seguir apresentamos fotografias dos estabelecimentos, incluindo estoques e instalações enviadas a OnBehalf Auditores e Consultores (Administradora Judicial).

**Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.**

**Filial Porto Alegre** - Av. Doutor Nilo Peçanha, nº 2825.

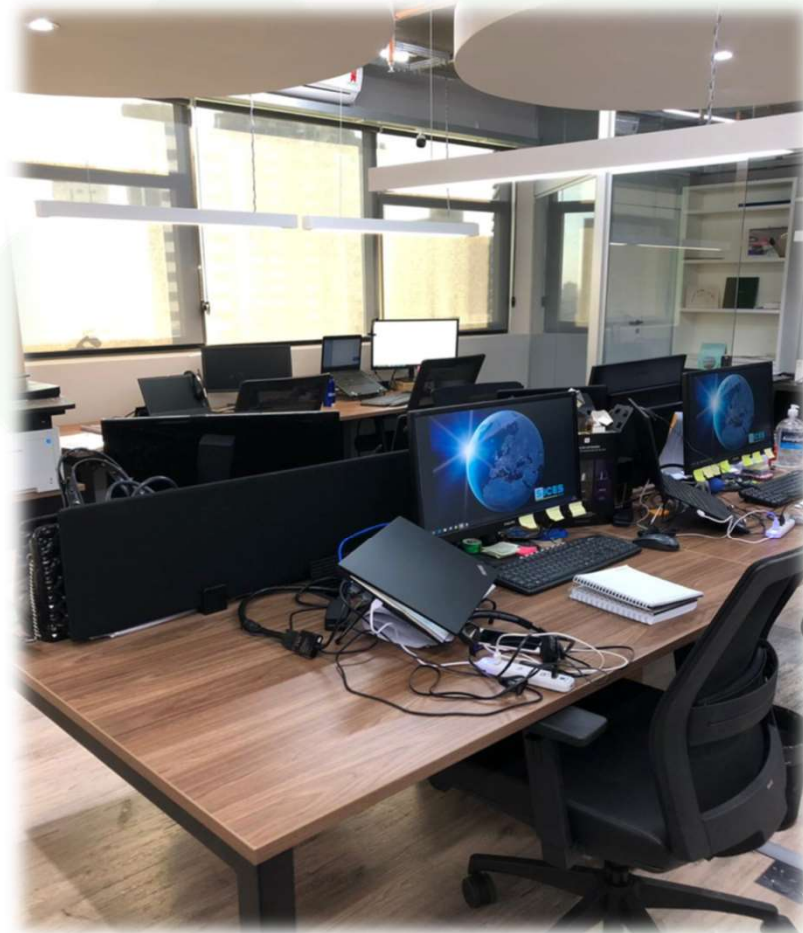
***A filial de Porto Alegre conta com estrutura de salas comerciais, com recepção, salas de reunião, divididos em setores voltados a parte administrativa e comercial que suporta Porto Alegre e região.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.

**Filial Belo Horizonte** - Pça. Coronel Benjamin Guimaraes, nº 65, salas 1202 1203.

***O escritório conta com salas de reunião, copa, voltadas parte administrativa e comercial para suporte a Belo Horizonte e região.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.

**Filial Jaboaão dos Guararapes** - Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca.

### ***Doca 1: Estoque e Produção***



### ***Doca 2: Produção e Expedição***



**Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.****Filial Jaboaão dos Guararapes** - Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca.***Doca 3: Estoque, com os saldos do Express.******Doca 4: Estoque Extra.***

## Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.

**Filial Jaboaão dos Guararapes** - Rua Riachão, n. 807— GPD, Muribeca.

***Setor administrativo de estoque de inversores, cabos, estrutura.***



***Vista do galpão de Jaboaão dos Guararapes.***



## Verificação das atividades do estabelecimento: Em 14/05/2020 – Grupo Sices Solar.

**Filial Navegantes** - Rodovia BR-470, nº 6.800, sala 12  
- Volta Grande.

**Armazenamento e venda de produto acabado.**



**Filial Itapevi** - Estrada de Itaqui, nº 228, sala 01 -  
Condomínio Nova São Paulo.

**Produção de Sistemas FV, armazenamento e venda de produto acabado.**





# Créditos Concurais

---

## Créditos Concurais

### Relação de Credores Concurais (Sujeitos à Recuperação)

Conforme art. 51 da Lei 11.101, inciso III, é exigida a apresentação da relação nominal completa dos credores, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço de cada um, a natureza, a classificação e o valor atualizado do crédito, discriminando sua origem, o regime dos respectivos vencimentos e a indicação dos registros contábeis de cada transação pendente.

A seguir apresentamos a composição consolidada dos créditos apresentados pelas Recuperandas sujeitos à Recuperação Judicial da **Sices Brasil Ltda., Sices Participações S/A. e Leraviot Administração E Participações Eireli.**

#### Resumo

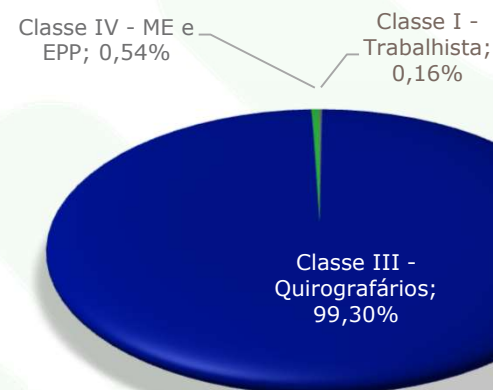
Classe	BRL\$	Part. (%)
I - Trabalhista	917.090,47	0,16%
III - Quirografários	569.830.482,14	99,30%
IV - ME e EPP	3.074.999,41	0,54%
<b>Total</b>	<b>573.822.572,02</b>	<b>100,00%</b>

**Classe I** – Titulares de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho.

**Classe III** – Titulares de créditos quirografários (sem qualquer tipo de garantia).

**Classe IV** - Titulares de créditos enquadrados como micro ou pequena de pequeno porte.

### Participação % dos créditos concursais - Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/05



#### Considerações

**Classe I** – Não estão relacionados créditos de ações trabalhistas informadas na fl. 309, apenas valores considerados pela Recuperanda como incontroversos, pois não há sentenças definitivas nas ações listadas.

**Classe III** – **BB Administração de Consórcios S.A** é o maior credor da classe III, com crédito correspondente a 22,27% dos créditos da classe III.

# Créditos Extraconcurais

---

## Créditos Extraconcursais

### FGTS – Março e Abril/2020

Os créditos extraconcursais tratam-se de dívidas trabalhistas, duplicatas a pagar, entre outros, as quais foram originadas posteriormente ao pedido de recuperação judicial, bem como, todas as dívidas tributárias originadas a qualquer tempo.

A Sices Brasil possui débitos em aberto de FGTS, entre os meses de março e abril de 2020, na importância de **BRL\$ 279.857,41**, de acordo com relação de valores não recolhidos de FGTS, descontando os recolhimentos realizados.

#### FGTS Março e Abril/2020

<u>Filial</u>	<u>FGTS</u>	<u>Descontos</u>
17.774.501/0001-28	251.837,25	
17.774.501/0002-09	9.475,33	
17.774.501/0003-90	12.495,30	
17.774.501/0005-51	2.158,88	
17.774.501/0006-32	6.531,22	
	<b>282.497,98</b>	
Recolhimentos	-	<b>2.640,57</b>
<b>Saldo em aberto</b>	<b>279.857,41</b>	

*Em relação ao endividamento fiscal (extraconcursal) apresentado pelo Grupo Sices Solar, apenas os débitos de FGTS, de competência de março e abril de 2020 estão em aberto. Pois estes foram postergados para serem parcelados futuramente conforme prevê a MP 926/2020, em razão da crise enfrentada atualmente por conta da pandemia do Covid-19. Assim, os meses de Março/Abril e Maio/2020 serão parcelados em 6 vezes com vencimento a partir de 07/07/2020.*

# Ações Judiciais

---

## Ações Judiciais

O Grupo Sices Solar apresentou relação das ações em que figura como parte, sendo ações de natureza trabalhista e cível. Nota-se que, apenas a Sices Brasil Ltda figura como parte das ações judiciais em curso.

Processo	Natureza	Comarca	Polo Ativo	Polo Passivo	Valor
1007320-57.2017.8.26.0271	Execução de Título Extrajudicial	1ª Vara Cível - Itapevi/SP	Sices Brasil Ltda	Energy Infinity Geração de Energias Ltda.	R\$ 295.306,48
1001163-34.2018.8.26.0271	Embargos à execução	1ª Vara Cível - Itapevi/SP	Energy Infinity Geração de Energias Ltda.	Sices Brasil Ltda	R\$ 295.306,48
1016630-80.2018.8.26.0068	Ação Monitória	6ª Vara Cível - Barueri/SP	Sices Brasil Ltda	Jovic Equipamentos e Sistemas Ltda - EPP	R\$ 27.454,92
1007670-11.2018.8.26.0271	Execução de Título Extrajudicial	1ª Vara Cível - Itapevi/SP	Sices Brasil Ltda	E. Miranda da S. Junior Informatica ME	R\$ 23.441,84
0009968-54.2017.8.26.0068*	Cumprimento de sentença (Proc. principal 1008173-30.2016.8.26.0068)	1ª Vara Cível - Foro de Barueri	Sices Brasil Ltda	Construtora Alphaville Tamboré e Empreendimentos Ltda.	R\$ 87.555,10
1001095-56.2018.5.02.0351	Trabalhista	Vara do Trabalho de Jandira/SP	Carlos Eduardo de Oliveira	Sices Brasil Ltda	R\$ 48.957,90
1001979-56.2019.5.02.0511	Trabalhista	Vara do Trabalho de Itapevi/SP	Jairo Mendes do Nascimento	Sices Brasil Ltda	R\$ 4.611,83
1001218-25.2019.5.02.0511	Trabalhista	Vara do Trabalho de Itapevi/SP	Victor Mateus Vicente Santos	Sices Brasil Ltda	R\$ 32.018,44
1002021-42.2018.5.02.0511	Trabalhista	Vara do Trabalho de Itapevi/SP	Ivisom Cezar dos Santos	Sices Brasil Ltda	R\$ 8.283,91

Ao analisar as certidões de distribuição de ações trabalhistas das Recuperandas, bem como, pesquisa no site do tribunal de justiça de São Paulo, incluímos na relação a ação de Cumprimento de Sentença, atuada sob o nº 0009968-54.2017.8.26.0068\*, possuindo um total de 9 ações judiciais em curso, somando-se a 4 ações trabalhistas, 2 ações de execuções, 1 ação de embargos à execução e 1 ação monitória.

# Análise Setorial

---

## Energia Solar

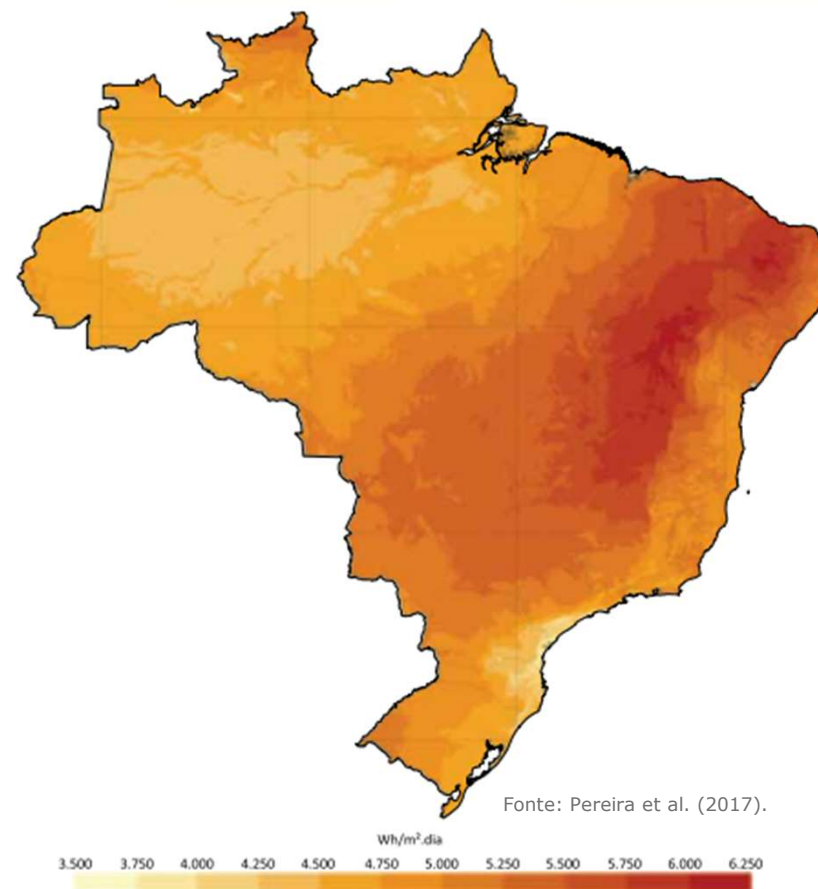
## Energia Solar - Análise Setorial

### Potencial do Brasil em geração solar

A grande extensão territorial e a expressiva área de telhados em unidades residenciais e comerciais, aliadas ao elevado nível de irradiação solar existente no Brasil, representam um enorme potencial para a geração solar centralizada e distribuída.

O Atlas Brasileiro de Energia Solar, publicado em 2017 pelo Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE, disponibiliza os valores médios anuais da irradiação solar no Brasil (Figura 1). De acordo com esse estudo, o Nordeste é a região que possui os melhores parâmetros, apresentando o maior nível de irradiação no plano inclinado (média anual de 5,52 kWh/m<sup>2</sup>.dia) e menor variabilidade interanual durante o ano (PEREIRA et al., 2017). Por essa razão, essa região, em particular sua porção semiárida, onde a elevada irradiação está associada à ocorrência de baixa precipitação e menor cobertura de nuvens ao longo do ano, se credencia a ser o destino prioritário de investimentos em geração de energia elétrica a partir da fonte solar, como já se observa nos leilões da ANEEL.

**Figura 1 – Brasil: total diário de irradiação no plano inclinado na latitude – média anual**





## Energia Solar - Análise Setorial

A capacidade instalada de geração solar fotovoltaica no Brasil corresponde a 4,5 GW, sendo 2,5 GW em projetos centralizados e 2,0 GW em geração distribuída (dados de 31/12/2019). Estudos da Empresa de Pesquisa Energética (MME; EPE, 2019) apontam um futuro promissor para a energia solar. Com efeito, de acordo com o trabalho, a geração solar fotovoltaica terá o maior incremento dentre as fontes de energia. Para a geração solar centralizada, o estudo aponta crescimento de 320% de 2019 a 2029, enquanto para a geração solar distribuída é previsto incremento de 1.200% no período. Em 2029, estima-se que a fonte solar gerará 34 TWh, montante que corresponderá a 3,6% da geração de energia elétrica no País.

Recentemente, o mundo e o Brasil foram surpreendidos

com o aparecimento de uma pandemia causada pelo novo coronavírus (Covid-19), que trará consequências socioeconômicas expressivas, afetando o consumo de energia elétrica, devendo as projeções acima serem revistas para baixo. Nesse sentido, a 1ª Revisão Quadrimestral de 2020 da Previsão de Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética Ciclo 2020 (2020-2024) aponta que haverá redução da carga em 2020 de 0,9% no Sistema Interligado Nacional (SIN) e de 0,2% no Subsistema Nordeste em relação ao ano precedente (ONS; CCEE; EPE, 2020). As previsões anteriores indicavam crescimento na carga para 2020. Para os anos seguintes (2021-2024), o estudo aponta para projeções inferiores às apresentadas originalmente.

## Energia Solar - Análise Setorial

O potencial e a competitividade do Brasil na fonte de energia solar deverão receber vultosos investimentos previstos nos projetos de geração elétrica centralizada. Neste sentido, considerando apenas os empreendimentos contemplados nos leilões promovidos pela ANEEL, estima-se investimentos no Brasil de cerca de R\$ 20 bilhões em projetos fotovoltaicos já implantados e a ser implantados.

Por outro lado, o aprimoramento do marco regulatório da micro e mini geração distribuída no Brasil, ocorrida principalmente a partir da Resolução Normativa ANEEL 482/2012, tem ensejado o surgimento de um mercado potencial de elevadas proporções para os consumidores residenciais, comerciais e industriais, estimando-se investimentos da ordem de R\$ 13 bilhões nos próximos seis anos.

O crescimento exponencial da geração solar no Brasil, gerará enormes possibilidades de investimentos, geração de empregos e oportunidades de novos negócios correlacionados a essa atividade.

Neste contexto, compreender a dinâmica de funcionamento dos elos da cadeia de valor da geração solar fotovoltaica é essencial para atrair fornecedores interessados em aproveitar potencialidades locais para a produção de insumos utilizados nessa indústria nascente no País.

## Energia Solar - Análise Setorial

A expressiva diminuição no valor do MWh oriundo da fonte solar deveu-se, sobretudo, à queda no preço do módulo nos últimos anos, principal item de custo dos sistemas fotovoltaicos. Entre 2012 e 2019, o preço médio do módulo fotovoltaico importado caiu 72%, o que explica, em parte, o aumento da competitividade da fonte solar nos leilões (Tabela 1).

**Tabela 1 – Importações brasileiras de módulos fotovoltaicos e inversores – 2012-2019**

Ano	Módulos solares			Valor Inversores (US\$ milhões)
	Valor (US\$ milhões)	Estimativa de potência (MWp)	Estimativa de preço unitário (US\$/Wp)	
2012	7,11	7,97	0,89	25,26
2013	18,72	30,33	0,62	27,80
2014	16,80	25,72	0,65	28,25
2015	44,45	87,00	0,51	25,62
2016	256,62	659,37	0,39	44,17
2017	350,33	1.077,44	0,33	63,26
2018	580,53	1.868,39	0,31	92,57
2019	1.010,49	3.993,00	0,25	190,94

Fonte: Ministério da Economia (2020). Elaboração: BNB/ETENE/Célula de Estudos e Pesquisas Setoriais.

Nota: valores de importações referentes aos códigos NCM 85414032 e 85414039 para módulos fotovoltaicos e 85044030 para inversores.

por meio do Porto de Santos. No Nordeste, destaca-se o Porto de Salvador (Tabela 2).

**Tabela 2 – Importações brasileiras de módulos e inversores fotovoltaicos em 2019 (US\$ milhões)**

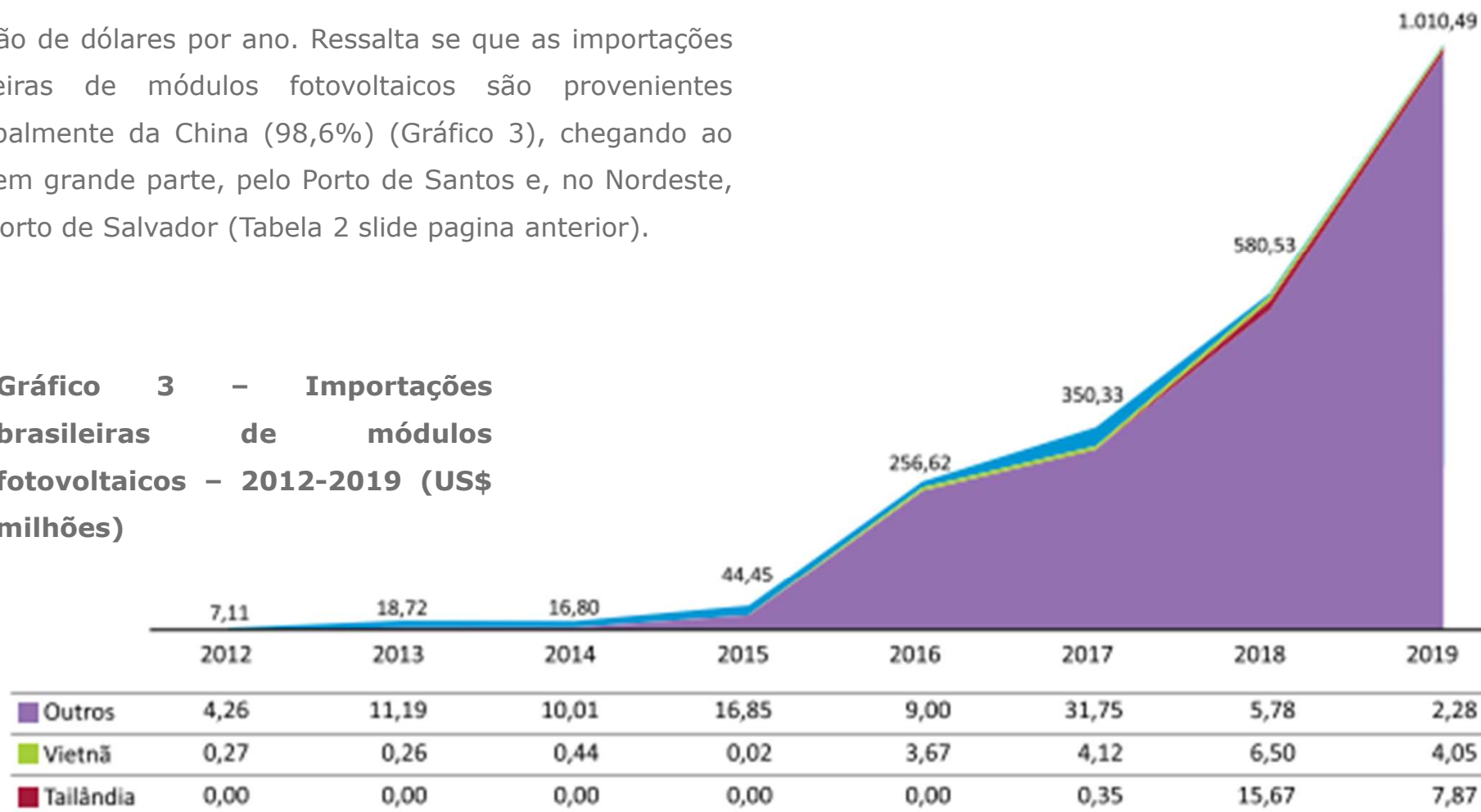
UF	Unidade da Receita Federal (URF)	Módulos fotovoltaicos	Inversores	Total
SP	Porto de Santos	531,52	69,37	600,89
PR	Porto de Paranaguá	182,35	19,69	202,04
SC	Porto de Itajaí	140,83	53,18	194,01
BA	Porto de Salvador	76,36	3,06	79,41
PE	Porto de Suape	38,28	2,28	40,56
SC	Porto de São Francisco do Sul	10,80	14,88	25,68
AC	Porto de Rio Branco	7,69	6,85	14,54
RJ	Porto do Rio de Janeiro	11,11	1,42	12,53
RJ	Porto de Itaguaí	8,76	1,22	9,98
SP	Aeroporto Internacional de Guarulhos	0,22	8,74	8,95
SP	Aeroporto Internacional de Viracopos	0,17	6,39	6,56
AM	Porto de Manaus	1,97	0,50	2,46
RJ	Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro	0,11	0,97	1,08
	Outros	0,33	2,19	2,52
	<b>TOTAL</b>	<b>1.010,49</b>	<b>190,72</b>	<b>1.201,21</b>

## Energia Solar - Análise Setorial

Apesar do avanço na geração solar no Brasil, é importante a adoção de políticas para consolidar no País um parque industrial competitivo de produtos fotovoltaicos, diminuindo assim as importações do setor, que já ultrapassam

1 bilhão de dólares por ano. Ressalta se que as importações brasileiras de módulos fotovoltaicos são provenientes principalmente da China (98,6%) (Gráfico 3), chegando ao País, em grande parte, pelo Porto de Santos e, no Nordeste, pelo Porto de Salvador (Tabela 2 slide pagina anterior).

**Gráfico 3 – Importações brasileiras de módulos fotovoltaicos – 2012-2019 (US\$ milhões)**



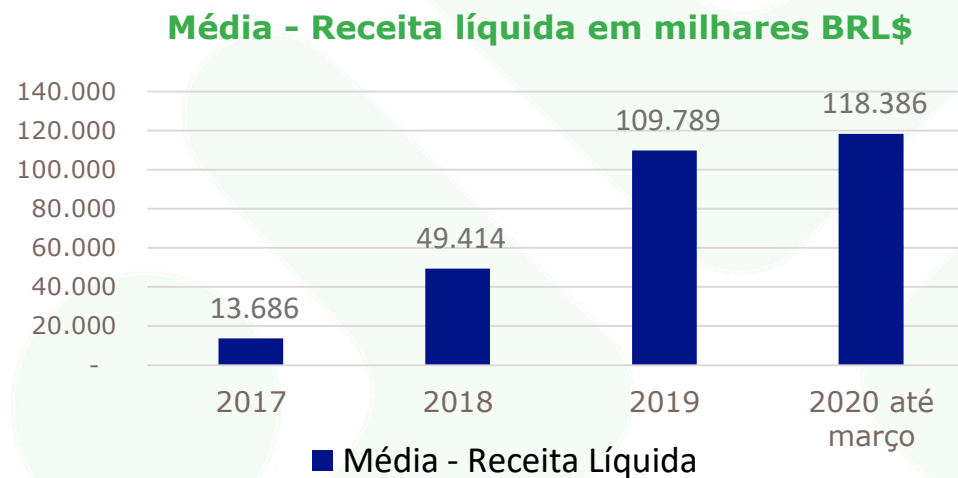
# Análise Econômica e de Rentabilidade

---

## Receita Líquida

❖ A “**Receita Líquida**” da Recuperanda é composta pela receita bruta deduzindo os impostos sobre os serviços prestados.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.			
Receita líquida	Valor (R\$/mil)	Média (R\$/mil)	Var. %
2017	164.235	13.686	-
2018	592.971	49.414	261,05%
2019	1.317.467	109.789	122,18%
2020 até março	355.158	118.386	7,83%
<b>% médio de variação</b>			<b>105,28%</b>



Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

❖ No período analisado é possível observar que entre 2017 a 2019, a Companhia Sices Brasil LTDA demonstrou crescimento médio na receita líquida de 105,20%. Em 2018, a empresa apresentou um crescimento de 261,05%, sendo principalmente pela receita de venda de produtos de fabricação própria, que no mesmo ano representou 96% do total de suas receitas. As demais receitas de revenda de produtos e prestação de serviços equivalem a 4% das receitas. [

❖ Em 2019 e 2020 empresa também apresentou crescimento nas receitas de 122,18% e 7,83%, respectivamente.

## Custo Variável (CV)

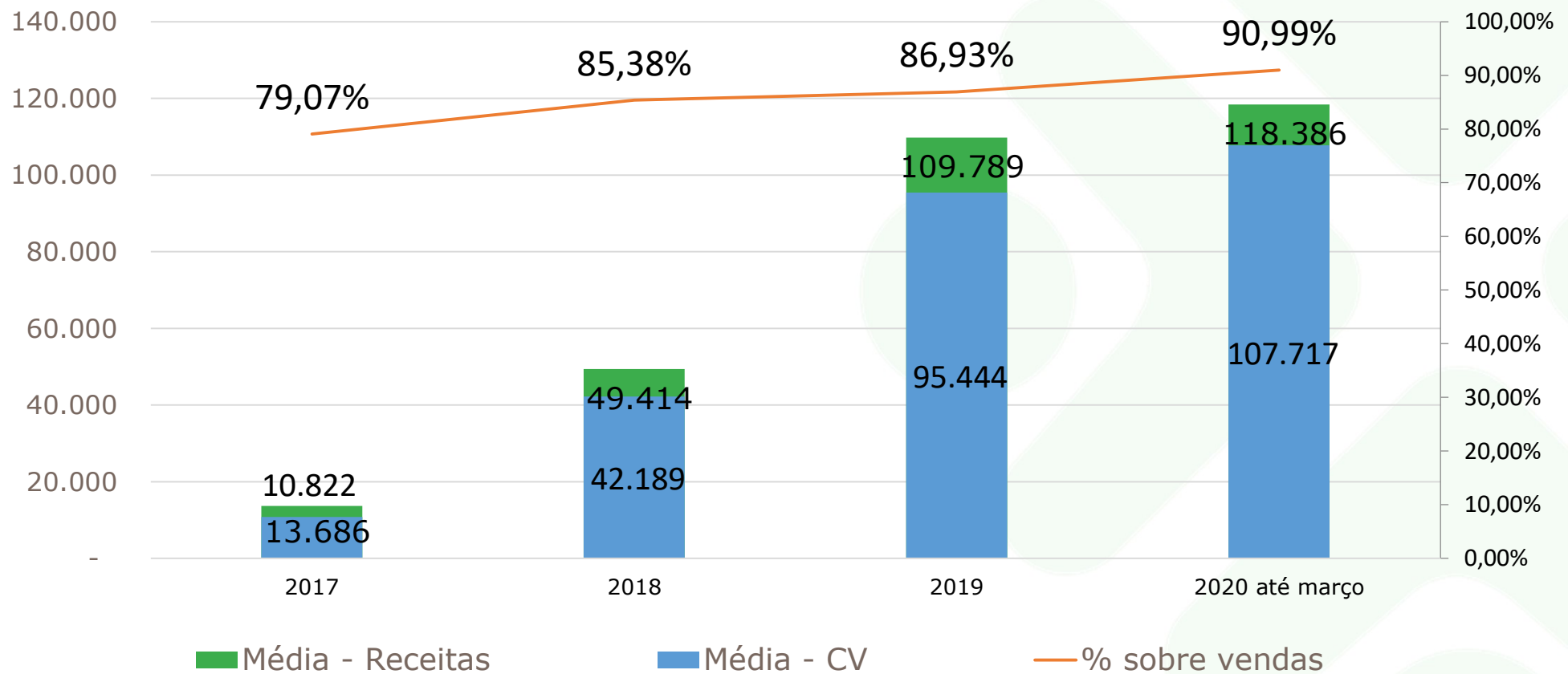
- ❖ O “**Custo Variável (CV)**” é composto pelos **custos dos produtos vendidos**, que compreende os custos despendidos para fabricação do produto que será vendido, **e custos gerais**.
- ❖ O custo variável refere-se à parte dos custos despendidos para atividade fim da empresa, que estão diretamente relacionados às vendas, ou seja, que oscilam em função das mesmas. Dessa forma, podemos apropriar os custos como um percentual sobre vendas.
- ❖ Podemos verificar na tabela abaixo que o percentual dos custos variáveis sobre a venda acompanhou o crescimento da mesma. Em 2018 e 2019, a participação do custo variável sobre as vendas foi de 85,38% e 86,93%. Durante todo o período analisado, o percentual dos custos variáveis sobre as vendas foi 87,95%.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.					
Período	Custo Variável			Média de Receitas (R\$/mil)	% sobre receitas
	Valor (R\$/mil)	Média (R\$/mil)	Var. (%)		
2017	129.861	10.822	-	13.686	79,07%
2018	506.270	42.189	289,86%	49.414	85,38%
2019	1.145.333	95.444	126,23%	109.789	86,93%
2020 até março	323.152	107.717	12,86%	118.386	90,99%
<b>Total</b>	<b>2.104.616</b>	<b>256.173</b>	<b>115,11%</b>	<b>291.275</b>	<b>87,95%</b>

Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Custo Variável (CV)

### Média - Custos Variáveis em BRL\$ milhares



Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA



## Custos de Operação

- Os "custos de operação" ou "custo fixo" correspondem a todos os custos incorridos para a manutenção da empresa ou das unidades de negócio, mesmo que não haja nenhuma atividade.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.			
Custo Fixo	Valor (R\$/mil)	Média (R\$/mil)	Var. (%)
2017	25.386	2.116	-
2018	44.527	3.711	75,40%
2019	84.624	7.052	90,05%
2020 até março	33.498	11.166	58,34%
<b>% médio de variação</b>			<b>74,11%</b>

- Como pode ser observado, o custo fixo da Companhia Sices Brasil LTDA, apresentou aumento em todos os anos analisados, sendo o percentual médio de crescimento de 74,11%.
- As despesas com pessoal e administrativas são as mais significativas e em 2019, representaram 50,27% e 34,97%, respectivamente, sobre o total dos custos fixos.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.				
Descrição	(R\$/mil)			
	2017	2018	2019	2020 até março
Pessoal	10.644	21.963	42.541	20.387
Administrativas	12.186	10.901	29.592	10.371
Terceiros	-	8.117	9.479	2.323
Comercial	2.557	3.545	3.013	417
<b>Total</b>	<b>25.386</b>	<b>44.527</b>	<b>84.624</b>	<b>33.498</b>
Média	2.116	3.711	7.052	11.166
<b>% crescimento</b>	<b>-</b>	<b>75,40%</b>	<b>90,05%</b>	<b>58,34%</b>

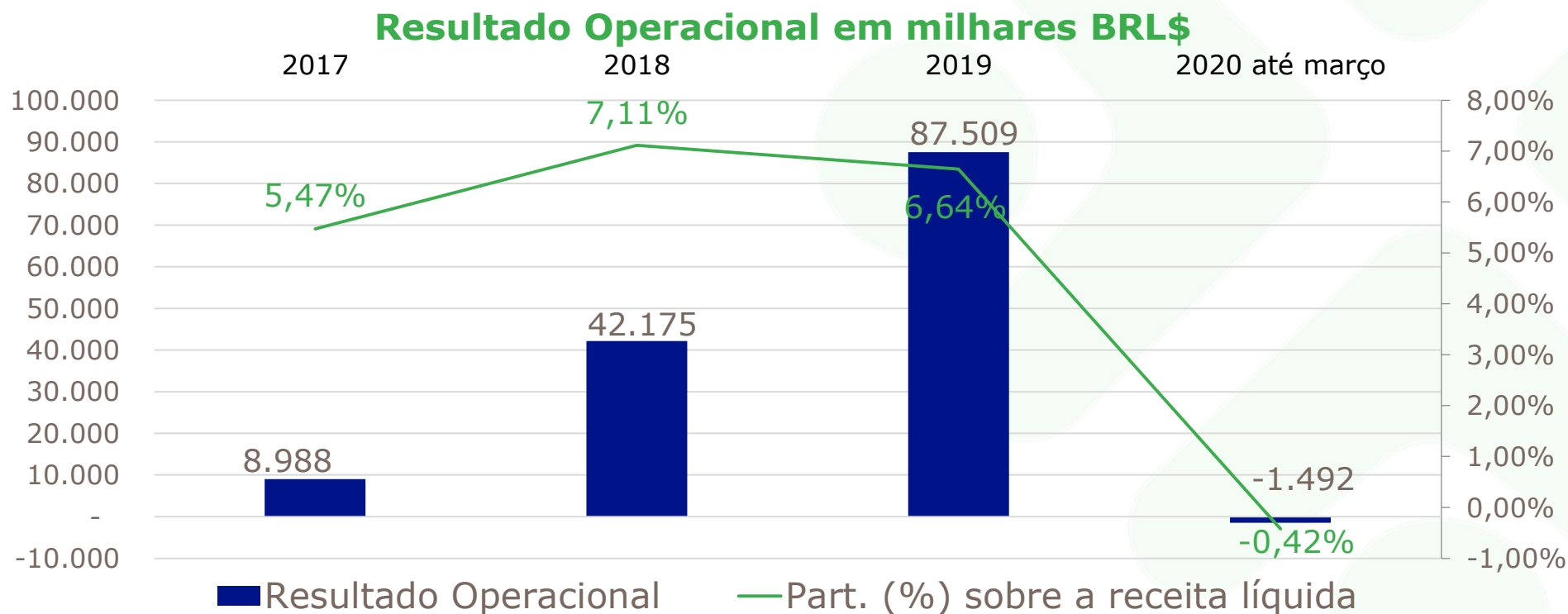


Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Resultado Operacional

- ❖ Descontando os custos fixos e variáveis da receita líquida temos o resultado operacional.
- ❖ A Companhia Sices Brasil LTDA obteve lucro operacional médio de 6,66% entre 2017 e 2019 e até março de 2020 apresentou resultado operacional negativo de 0,51% em relação a receita líquida.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.			
Período	(R\$/mil)		% s/ receita líquida
	Receitas Líquida	Resultado Operacional	
2017	164.235	8.988	5,47%
2018	592.971	42.175	7,11%
2019	1.317.467	87.509	6,64%
2020 até março	355.158	- 1.492	-0,42%
<b>Total</b>	<b>2.429.831</b>	<b>137.180</b>	<b>5,65%</b>

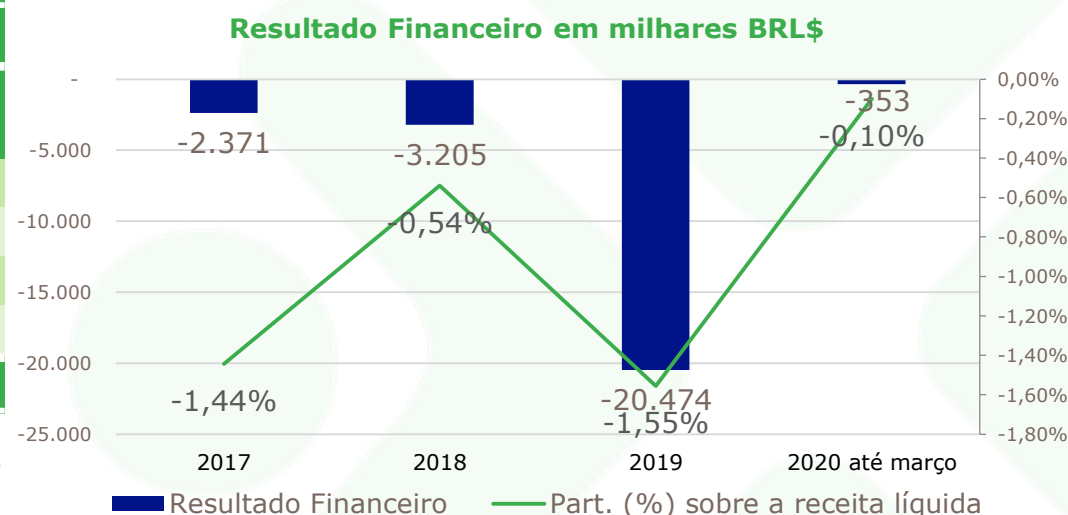


Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Resultado Financeiro

- ❖ O Resultado Financeiro corresponde a todas as receitas e despesas que não estão ligadas diretamente a atividade fim da Recuperanda.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA.			
Resultado Financeiro	(R\$/mil)		
	Milhares BRL\$	Média	Var. (%)
2017	- 2.371	- 198	-
2018	- 3.205	- 267	35,18%
2019	- 20.474	- 1.706	538,90%
2020 até março	- 353	- 118	-93,11%
<b>% médio de variação</b>			<b>15,88%</b>



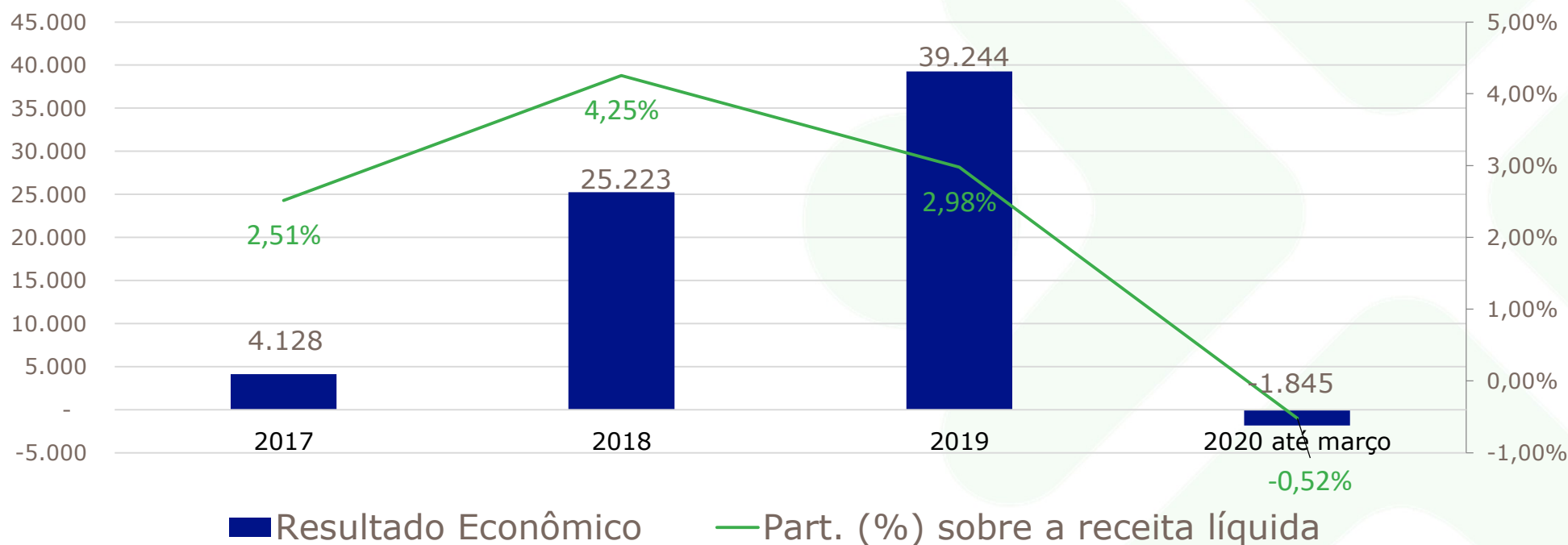
- ❖ A oscilação apresentada se deve ao aumento de despesas financeiras da empresa em 2019, principalmente as despesas com juros e financiamentos, equivalência patrimonial, derivativos e variação cambial.
- ❖ A participação do resultado financeiro sobre a receita líquida em 2017, foi de **-1,44%**. Em 2018 e 2019, o resultado financeiro representou **-0,54%** e **-1,55%**.

Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Resultado Econômico

- Além do resultado operacional, exibimos abaixo o resultado econômico do exercício após o desconto das receitas e despesas financeiras, do imposto de renda e das contribuições sociais.

### Resultado Econômico em milhares BRL\$



- O Companhia Sices Brasil LTDA apresentou lucro econômico crescente entre 2017 e 2019, porém no primeiro trimestre de 2020 apresentou resultado econômico negativo de 0,52%.

Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Análises Vertical e Horizontal

A seguir apresentamos as análises vertical (participação sobre a receita líquida) e horizontal (variação em relação ao período anterior) dos demonstrativos de resultado de 2017 a março de 2020 da Companhia Sices Brasil Ltda.

COMPANHIA SICES BRASIL LTDA. (EM MILHARES DE REAIS)										
Demonstrativo de Resultado	2017	Anal. Vertical %	2018	Anal. Vertical %	2019	Anal. Vertical %	2020 até março	Anal. Vertical %	Anal. Horizontal % *	Anal. Horizontal % **
Receita Líquida	164.235	100,0%	592.971	100,0%	1.317.467	100,0%	355.158	100,0%	261,1%	122,2%
( - ) Custos Variáveis	(129.861)	-79,1%	(506.270)	-85,4%	(1.145.333)	-86,9%	(323.152)	-91,0%	289,9%	126,2%
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>34.374</b>	<b>20,9%</b>	<b>86.702</b>	<b>14,6%</b>	<b>172.134</b>	<b>13,1%</b>	<b>32.006</b>	<b>9,0%</b>	<b>152,2%</b>	<b>98,5%</b>
( - ) Custos Fixos	(25.386)	-15,5%	(44.527)	-7,5%	(84.624)	-6,4%	(33.498)	-9,4%	75,4%	90,1%
<b>(=) Lucro Operacional</b>	<b>8.988</b>	<b>5,5%</b>	<b>42.175</b>	<b>7,1%</b>	<b>87.509</b>	<b>6,6%</b>	<b>(1.492)</b>	<b>-0,4%</b>	<b>369,2%</b>	<b>107,5%</b>
( - ) Resultado financeiro	(2.371)	-1,4%	(3.205)	-0,5%	(20.474)	-1,6%	(353)	-0,1%	35,2%	538,9%
<b>(=) Lucro antes do IR/CSLL</b>	<b>6.617</b>	<b>4,0%</b>	<b>38.970</b>	<b>6,6%</b>	<b>67.035</b>	<b>5,1%</b>	<b>(1.845)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>488,9%</b>	<b>72,0%</b>
( - ) IRPJ e CSLL	(2.489)	-1,5%	(13.747)	-2,3%	(27.791)	-2,1%	0	0,0%	452,2%	102,2%
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>4.128</b>	<b>2,5%</b>	<b>25.223</b>	<b>4,3%</b>	<b>39.244</b>	<b>3,0%</b>	<b>(1.845)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>511,0%</b>	<b>55,6%</b>

Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

\*Comparação entre a média mensal de 2017 com a média mensal de 2018.

\*\*Comparação entre a média mensal de 2018 com a média mensal de 2019.

## Análises Vertical e Horizontal

A seguir apresentamos as análises vertical (participação sobre a receita líquida) e horizontal (variação em relação ao período anterior) dos demonstrativos de resultado de 2018 e a março de 2020 das empresas Leraviot Administração e Participação e Sices Participações S.A.

<b>LERAVIOT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO (EM MILHARES DE REAIS)</b>						
<b>Demonstrativo de Resultado</b>	<b>2018</b>	<b>Anal. Vertical %</b>	<b>2019</b>	<b>Anal. Vertical %</b>	<b>2020 até março</b>	<b>Anal. Vertical %</b>
Receitas e Ingressos	0	100,0%	1	100,0%	0	100,0%
( - ) Despesas	(0)	-100,0%	(1)	-100,0%	(0)	-11,8%
( - ) IRPJ e CSLL	-	0,0%	-	0,0%	(0)	-88,2%
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>

<b>SICES PARTICIPAÇÕES S.A (EM MILHARES DE REAIS)</b>						
<b>Demonstrativo de Resultado</b>	<b>2018</b>	<b>Anal. Vertical %</b>	<b>2019</b>	<b>Anal. Vertical %</b>	<b>2020 até março</b>	<b>Anal. Vertical %</b>
Receitas e Ingressos	0	100,0%	19	100,0%	-	0,0%
( - ) Despesas	(0)	-100,0%	(19)	-100,0%	(13)	0,0%
( - ) IRPJ e CSLL	-	0,0%	-	0,0%	(0)	0,0%
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>(13)</b>	<b>0,0%</b>

Fonte: Leraviot Administração e Participação e Sices Participações S.A.

## Análises Vertical e Horizontal (cont.)

A seguir apresentamos as análises vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo) e horizontal (variação em relação ao período anterior) do balanço patrimonial de 2018 a 2019 da Companhia Sices Brasil Ltda.

### COMPANHIA SICES BRASIL LTDA - BALANÇO PATRIMONIAL (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	dez/18	Anal. Vertical %	dez/19	Anal. Vertical %	mar/20	Anal. Vertical %*	Anal. Horizontal  %**	Passivo + PL	dez/18	Anal. Vertical %	dez/19	Anal. Vertical %	mar/20	Anal. Vertical %*	Anal. Horizontal  %**
	<b>Circulante</b>	<b>253.093</b>	89,4%	<b>435.870</b>	74,1%	<b>549.252</b>	75,5%		72,2%	<b>Circulante</b>	<b>261.574</b>	92,4%	<b>364.603</b>	62,0%	<b>681.167</b>
Caixa e equivalentes de caixa	93.012	32,9%	121.706	20,7%	122.876	16,9%	30,8%	Empréstimos e financiamentos	47.494	16,8%	171.732	29,2%	114.760	15,8%	261,6%
Contas a receber	43.978	15,5%	97.410	16,6%	115.939	15,9%	121,5%	Arrendamento	-	0,0%	3.717	0,6%	3.717	0,5%	0,0%
Estoques	78.189	27,6%	151.880	25,8%	136.860	18,8%	94,2%	Fornecedores	169.466	59,9%	69.020	11,7%	418.695	57,5%	-59,3%
Tributos a recuperar	18.642	6,6%	30.162	5,1%	72.170	9,9%	61,8%	Instrumentos financeiros derivativos	-	0,0%	3.893	0,7%	3.893	0,5%	0,0%
Adiantamento a fornecedores	19.139	6,8%	34.391	5,8%	100.530	13,8%	79,7%	Faturamento para entrega futura	19.555	6,9%	32.387	5,5%	21.432	2,9%	65,6%
Despesas antecipadas	132	0,0%	236	0,0%	744	0,1%	78,8%	Adiantamento de clientes	15.402	5,4%	68.036	11,6%	59.152	8,1%	341,7%
Outros ativos	1	0,0%	85	0,0%	133	0,0%	8400,0%	Ordenados e salários a pagar	1.777	0,6%	2.922	0,5%	9.981	1,4%	64,4%
								Imposto de renda e contribuição social	5.632	2,0%	10.432	1,8%	10.432	1,4%	85,2%
								Outros tributos a pagar	2.216	0,8%	2.464	0,4%	38.357	5,3%	11,2%
								Outras contas a pagar	32	0,0%	-	0,0%	748	0,1%	-100,0%
<b>Ativo Nao Circulante</b>	<b>29.999</b>	10,6%	<b>152.202</b>	25,9%	<b>178.605</b>	24,5%	407,4%	<b>Passivo Nao Circulante</b>	-	0,0%	<b>202.639</b>	34,5%	<b>27.704</b>	3,8%	0,0%
Tributos a recuperar	21.601	7,6%	56.298	9,6%	68.562	9,4%	160,6%	Empréstimos e financiamentos	-	0,0%	174.935	29,7%	-	0,0%	0,0%
Recebíveis de partes relacionadas	-	0,0%	44.630	7,6%	57.316	7,9%	0,0%	Arrendamento	-	0,0%	22.278	3,8%	22.278	3,1%	0,0%
Investimentos	-	0,0%	1.223	0,2%	1.223	0,2%	0,0%	Pagáveis a partes relacionadas	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Direito de uso	-	0,0%	25.124	4,3%	25.124	3,5%	0,0%	Provisão para perdas com investimentos	-	0,0%	5.426	0,9%	5.426	0,7%	0,0%
Imobilizado	5.104	1,8%	14.681	2,5%	14.822	2,0%	187,6%	<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>21.518</b>	7,6%	<b>20.830</b>	3,5%	<b>18.986</b>	2,6%	-3,2%
Intangível	3.294	1,2%	10.246	1,7%	11.558	1,6%	211,1%	Capital social	6.592	2,3%	6.592	1,1%	6.592	0,9%	0,0%
								Reserva de capital	1.318	0,5%	1.318	0,2%	1.318	0,2%	0,0%
								Reservas de lucros	13.608	4,8%	13.178	2,2%	11.334	1,6%	-3,2%
								Ajuste de avaliação patrimonial	-	0,0%	-258	0,0%	-258	0,0%	0,0%
<b>Total Ativo</b>	<b>283.092</b>	<b>100,0%</b>	<b>588.072</b>	<b>100,0%</b>	<b>727.857</b>	<b>100,0%</b>	<b>107,7%</b>	<b>Total Passivo + PL</b>	<b>283.092</b>	<b>100,0%</b>	<b>588.072</b>	<b>100,0%</b>	<b>727.857</b>	<b>100,0%</b>	<b>107,7%</b>

Fonte: Companhia Sices Brasil LTDA

## Análises Vertical e Horizontal (cont.)

A seguir apresentamos as análises vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo) e horizontal (variação em relação ao período anterior) do balanço patrimonial de 2018 a 2019 da empresa Leraviot Administração e Participação.

### LERAVIOT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO - BALANÇO PATRIMONIAL (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	dez/18	Anal.	dez/19	Anal.	dez/20	Anal.	Passivo + PL	dez/18	Anal.	dez/19	Anal.	dez/20	Anal.
		Vertical		Vertical		Vertical			Vertical		Vertical		Vertical
		%		%		%			%		%		%
<b>Circulante</b>	<b>95</b>	100,0%	<b>95</b>	100,0%	<b>95</b>	99,9%	<b>Circulante</b>	-	0,0%	-	0,0%	<b>0</b>	0,0%
<b>Disponível</b>	<b>95</b>	100,0%	<b>95</b>	100,0%	<b>95</b>	99,9%	<b>Outras Obrigacoes</b>	-	0,0%	-	0,0%	<b>0</b>	0,0%
Bancos Conta Movimento	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	Obrigacoes fiscais e tributarias	-	0,0%	-	0,0%	0	0,0%
Aplicacoes Financeiras	95	100,0%	95	100,0%	95	99,9%	<b>Outras Obrigacoes</b>	-	0,0%	<b>1</b>	1,0%	<b>1</b>	1,2%
<b>Ativo Nao Circulante</b>	-	0,0%	-	0,0%	<b>0</b>	0,1%	Aportes socios	-	0,0%	1	1,0%	1	1,2%
Investimentos	-	0,0%	-	0,0%	0	0,1%	<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>95</b>	100,0%	<b>94</b>	99,0%	<b>94</b>	98,8%
							Capital social	95	100,2%	95	100,2%	95	100,1%
							Lucros ou prejuizos acumulado:	-0	-0,2%	-1	-1,2%	-1	-1,2%
<b>Total Ativo</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>	<b>Total Passivo + PL</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>	<b>95</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Leraviot Administração e Participação.



## Análises Vertical e Horizontal (cont.)

A seguir apresentamos as análises vertical (participação sobre o total do ativo ou passivo) e horizontal (variação em relação ao período anterior) do balanço patrimonial de 2018 a 2019 da empresa Sices Participações S.A.

### SICES PARTICIPAÇÕES S.A - BALANÇO PATRIMONIAL (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	dez/18	Anal. Vertical %	dez/19	Anal. Vertical %	mar/20	Anal. Vertical %	Passivo + PL	dez/18	Anal. Vertical %	dez/19	Anal. Vertical %	mar/20	Anal. Vertical %
	<b>Circulante</b>	<b>1</b>	100,0%	<b>4</b>	0,0%	<b>4</b>		0,0%	<b>Passivo Nao Circulante</b>	-	0,0%	<b>9.005</b>	18,9%
<b>Disponível</b>	<b>1</b>	100,0%	<b>4</b>	0,0%	<b>4</b>	0,0%	Emprestimos e financiamentos	-	0,0%	9.000	18,9%	9.000	19,7%
Bancos conta movimento	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	Outras obrigacoes	-	0,0%	5	0,0%	5	0,0%
Aplicacoes financeiras	1	100,0%	4	0,0%	4	0,0%	<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>1</b>	100,0%	<b>38.667</b>	81,1%	<b>36.753</b>	80,3%
Impostos/obrigacoes recuperar	-	0,0%	-	0,0%	0	0,0%	Capital social	1	141,6%	1	0,0%	1	0,0%
<b>Ativo Nao Circulante</b>	-	0,0%	<b>47.668</b>	100,0%	<b>45.755</b>	100,0%	Lucros ou prejuizos acumulado:-	0	-41,6%	39.225	82,3%	39.211	85,7%
Investimentos outras empresas	-	0,0%	47.165	98,9%	45.265	98,9%	Antecipação lucros/dividendos	-	0,0%	- 559	-1,2%	- 2.459	-5,4%
Imobilizado	-	0,0%	503	1,1%	490	1,1%							
<b>Total Ativo</b>	<b>1</b>	<b>100,0%</b>	<b>47.672</b>	<b>100,0%</b>	<b>45.758</b>	<b>100,0%</b>	<b>Total Passivo + PL</b>	<b>1</b>	<b>100,0%</b>	<b>47.672</b>	<b>100,0%</b>	<b>45.758</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Sices Participações S.A.

# Indicadores Financeiros

---

## Indicadores

Com base nos balanços patrimoniais da **Companhia Sices Brasil LTDA**, realizamos análises de indicadores financeiros.

**Os índices de liquidez** avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente as suas obrigações.

<b>Indicadores de Liquidez</b>	<b>Fórmula</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Até mar/20</b>
<b>Índice de liquidez corrente</b>	$\frac{\text{Ativo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$	<b>0,97</b>	<b>1,20</b>	<b>0,81</b>
<b>Índice de liquidez seca</b>	$\frac{\text{Ativo circulante} - \text{estoques}}{\text{Passivo circulante}}$	<b>0,67</b>	<b>0,78</b>	<b>0,61</b>
<b>Índice de liquidez geral</b>	$\frac{\text{Ativo circ.} + \text{Ativo não circ.}}{\text{Passivo circ} + \text{Passivo não circ.}}$	<b>1,08</b>	<b>1,04</b>	<b>1,03</b>
<b>Liquidez imediata</b>	$\frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo circulante}}$	<b>0,36</b>	<b>0,33</b>	<b>0,18</b>

A partir dos resultados obtidos podemos fazer a seguintes análises:

- ❖ **Maior que 1:** Há capital disponível para uma possível liquidação das obrigações
- ❖ **Igual a 1:** Direitos e obrigações são equivalente
- ❖ **Menor que 1:** **Não há capital disponível suficiente para quitar as obrigações**

## Indicadores (cont.)

Os indicadores de endividamento demonstram o montante de dívidas que a empresa possui que são captadas através dos recursos de terceiros em relação ao seu capital próprio.

<b>Indicadores de Endividamento</b>	<b>Fórmula</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Até mar/20</b>
<b>Composição de endividamento</b>	$\frac{\text{Passivo circulante}}{\text{Passivo exigível (PC+PNC)}}$	<b>1,00</b>	<b>0,64</b>	<b>0,96</b>
<b>Endividamento total</b>	$\frac{\text{Passivo exig. (PC+PNC)}}{\text{Ativo total}}$	<b>0,92</b>	<b>0,96</b>	<b>0,97</b>

A partir dos resultados obtidos podemos fazer as seguintes análises:

- ❖ **Composição do endividamento** [mostra a relação entre o passivo de curto prazo da empresa e o passivo total]:  
**A maior parte das obrigações são de curto prazo**
- ❖ **Endividamento total** [identifica a proporção de ativos que uma empresa possui, mas que estão financiados por recursos de terceiros]: **Alta dependência de capital de terceiros, aumentando os riscos da atividade**

## Indicadores (cont.)

**Lucratividade** é um indicador de eficiência operacional obtido sob a forma de valor percentual e que indica qual é o ganho que a empresa consegue gerar sobre o trabalho que desenvolve.

<b>Indicadores de Lucratividade</b>	<b>Fórmula</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Até mar/20</b>
<b>Margem bruta</b>	$\frac{\text{Lucro bruto}}{\text{Vendas líquidas}}$	14,62%	13,07%	9,01%
<b>Margem operacional</b>	$\frac{\text{Lucro operacional}}{\text{Vendas líquidas}}$	7,11%	6,64%	-0,42%
<b>Margem Líquida</b>	$\frac{\text{Lucro líquido}}{\text{Vendas líquidas}}$	4,25%	2,98%	-0,52%

# Comparação Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Resultado

---

## Comparação do Balanço Patrimonial Companhia Sices Brasil LTDA Ltda x Apresentado pelo Banco Santander

### COMPARAÇÃO BALANÇO PATRIMONIAL - SICES BRASIL LTDA X APRESENTADO PELO BANCO SANTANDER (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	dez/19			PASSIVO + PL	dez/19		
	SICES BRASIL	SANTANDER	VARIAÇÃO		SICES BRASIL	SANTANDER	VARIAÇÃO
<b>Circulante</b>	<b>435.870</b>	<b>441.488</b>	<b>5.618</b>	<b>Circulante</b>	<b>364.603</b>	<b>470.114</b>	<b>105.511</b>
Caixa e equivalentes de caixa	121.706	119.568	-2.138	Empréstimos e financiamentos - CP	171.732	162.531	-9.201
Contas a receber	97.410	140.623	43.213	Arrendamento - CP	3.717	-	-3.717
Estoques	151.880	145.613	-6.267	Fornecedores	69.020	136.494	67.474
Tributos a recuperar - CP	30.162	13.125	-17.037	Instrumentos financeiros derivativos	3.893	-	-3.893
Adiantamento a fornecedores	34.391	22.080	-12.311	Faturamento para entrega futura	32.387	22.508	-9.879
Despesas antecipadas	236	-	-236	Adiantamento de clientes	68.036	103.731	35.695
Outros ativos	85	479	394	Ordenados e salários a pagar	2.922	6.290	3.368
				Imposto de renda e contribuição social	10.432	-	-10.432
				Outros tributos/contas a pagar	2.464	38.560	36.096
<b>Ativo Nao Circulante</b>	<b>152.202</b>	<b>138.032</b>	<b>-14.170</b>	<b>Passivo Nao Circulante</b>	<b>202.639</b>	<b>84.651</b>	<b>- 117.988</b>
Tributos a recuperar - LP	56.298	84.901	28.603	Empréstimos e financiamentos - LP	174.935	84.651	-90.284
Recebíveis de partes relacionadas	44.630	34.405	-10.225	Arrendamento - LP	22.278	-	-22.278
Investimentos	1.223	-	-1.223	Provisão para perdas com investimentos	5.426	-	-5.426
Direito de uso	25.124	-	-25.124				
Imobilizado	14.681	10.365	-4.316	<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>20.830</b>	<b>24.755</b>	<b>3.925</b>
Intangível	10.246	8.361	-1.885	Capital social	6.592	6.592	0
				Reserva de capital	1.318	3.064	1.746
				Reservas de lucros	13.178	15.099	1.921
				Ajuste de avaliação patrimonial	-258	-	258
<b>Total Ativo</b>	<b>588.072</b>	<b>579.520</b>	<b>-8.552</b>	<b>Total Passivo + PL</b>	<b>588.072</b>	<b>579.520</b>	<b>-8.552</b>

## Comparação do Demonstrativo de Resultado Companhia Sices Brasil LTDA Ltda x Apresentado pelo Banco Santander

### COMARAÇÃO DO DEMOSNTRATIVO DE RESULTADO SICES BRASIL LTDA X APRESENTADO PELO BANCO SANTANDER (EM MILHARES DE REAIS)

Descrição	2019		
	SICES	SANTANDER	VARIAÇÃO
<b>Receita Bruta na Venda de Produtos e Serviços</b>	1.479.051	1.479.089	38
<b>Impostos Sobre Vendas</b>	(136.688)	(133.440)	3.248
<b>Devoluções E Abatimentos</b>	(24.896)	(27.929)	(3.033)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	1.317.467	1.317.720	253
Custo Dos Produtos Vendidos E Serviços Prestados	(1.145.333)	(1.156.530)	(11.197)
<b>Lucro bruto</b>	<b>172.134</b>	<b>161.190</b>	<b>(10.944)</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,2%</b>	
Despesas Com Pessoal	(42.541)	(35.418)	7.123
Despesas Com Vendas	(12.287)	(6.423)	5.864
Despesas Gerais E Administrativas	(26.236)	(29.283)	(3.047)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(2.254)	272	2.526
<b>EBIT</b>	<b>88.817</b>	<b>90.338</b>	<b>1.521</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(21.782)</b>	<b>(9.310)</b>	<b>12.472</b>
Despesa Financeira	(28.372)	(14.727)	13.645
Receita Financeira	7.858	4.913	(2.945)
Variação Cambial	(1.268)	504	1.772
Imposto De Renda E Contribuição Social	(27.791)	(25.040)	2.751
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>39.244</b>	<b>55.988</b>	<b>16.744</b>



# Analises Gerenciais

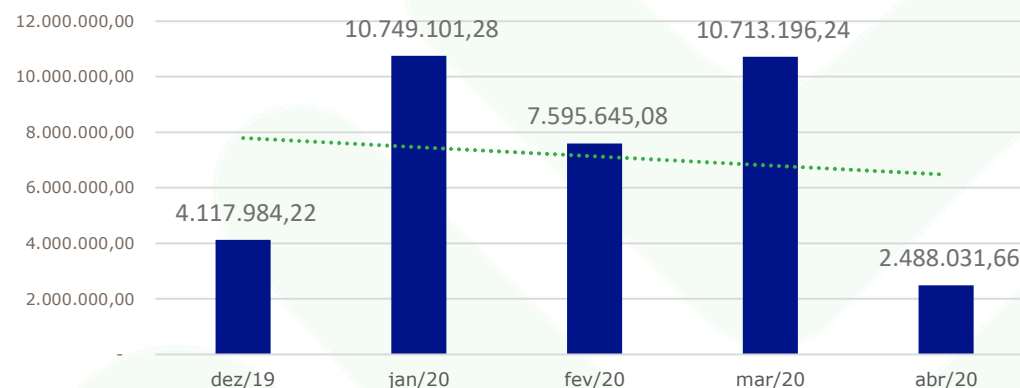
---

## Analises Gerenciais

### Disponibilidades de caixa

- ❖ A disponibilidade de caixa da empresa considera saldos bancários com liquidez imediata, sem a necessidade de se aguardar prazo para resgate.
- ❖ As recuperandas disponibilizou relatório detalhado de disponibilidade de caixa dos últimos 5 meses. Observa-se que houve a redução no caixa disponível das recuperandas entre os meses de março/20 e os saldos especialmente levantado em 22 de abril de 2020, reduzindo **-76,78%** entre os períodos citados.
- ❖ Dentre os saldos apresentados em 22 de abril de 2020, nota-se que os valores disponíveis no Banco Daycoval perfazem o montante de **BRL\$ 2.311.916,89**, representando **92,92%** do total de disponibilidades de caixa na data.

Disponibilidade de caixa em BRL\$ - Últimos 5 meses



Instituição Financeira	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
Banco do Brasil	-	4.195.027,48	498.125,54	684.331,16	134.915,94
Banco do Itau	3.582.966,96	5.450.918,13	6.875.385,59	580.735,15	910.732,76
Banco Safra	- 939.011,98	- 1.977.224,37	- 500.839,69	- 1.244.011,07	- 1.038.121,98
Banco Bradesco	75.437,85	-	247.628,91	351.364,88	17.402,31
Banco Fibra	-	-	591,46	10.178,51	9.452,14
Banco Santander	1.398.585,45	3.080.379,34	467.916,61	10.329.371,28	141.733,60
Banco Daycoval	-	-	640,16	1.226,01	2.311.916,89
Banco Citi	5,94	0,70	6.196,50	0,32	-
<b>Disponibilidade</b>	<b>4.117.984,22</b>	<b>10.749.101,28</b>	<b>7.595.645,08</b>	<b>10.713.196,24</b>	<b>2.488.031,66</b>

## Analises Gerenciais

### Pagamentos realizados

- ❖ A recuperanda apresentou relação de pagamentos realizados nos últimos três meses de 2019 e no mês do pedido de recuperação judicial.
- ❖ Dentre os pagamentos de outubro a dezembro de 2019, o maior desembolso ocorreu para a Canadian com **BRL\$ 143.310.318**, representando 27,86%, de um total de **BRL\$ 514.302.454**.
- ❖ No mês de abril/20 até o pedido de recuperação judicial, houve o pagamento de **BRL\$ 25.959.186**, dentre os pagamentos realizados destaca-se o Banco Itaú, que recebeu neste período o equivalente a 25,22% dos desembolsos realizados.

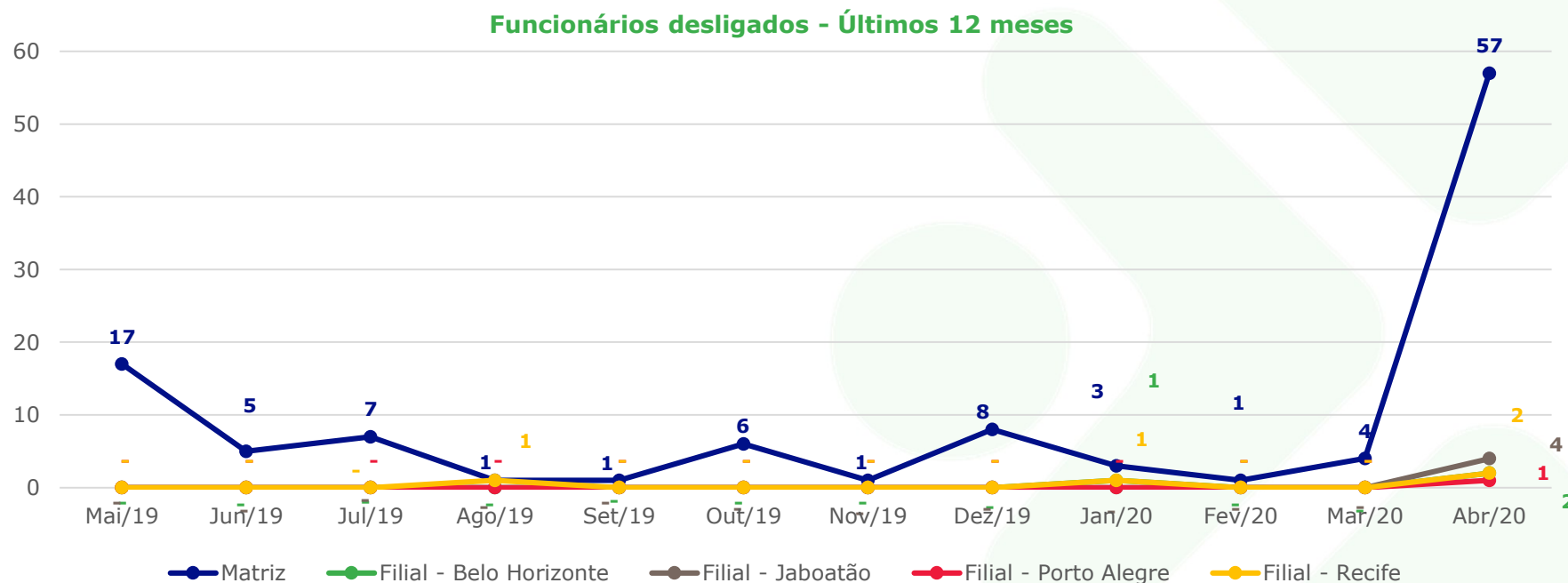
Fornecedor (Out/19 a Dez/19)	Valores em BRL\$	Part. %
Canadian	143.310.318	27,86%
Vendemmia	56.376.609	10,96%
Banco Itaú	28.233.343	5,49%
F00017-01-Canadian Solar	26.927.900	5,24%
Sices Brasil	22.300.000	4,34%
Ct Logistica	21.386.458	4,16%
Mútuo Sices México	19.000.000	3,69%
Ja Solar	13.549.796	2,63%
Sungrow	11.450.843	2,23%
F00170-01-Fronius	10.598.424	2,06%
Finimp - Santander	9.868.618	1,92%
Outros	151.300.145	29,42%
<b>Total</b>	<b>514.302.454</b>	<b>100,00%</b>

Fornecedor (Abril 2020)	Valores em BRL\$	Part. %
Banco Itau	6.546.930	25,22%
Vendemmia	4.919.666	18,95%
Banco Fibra	2.399.027	9,24%
Ct Logística	1.720.874	6,63%
Banco Safra	1.031.982	3,98%
Induscabos Condutores Eletricos Limitada	797.779	3,07%
Alumax Extrusão De Metais Ltda	794.421	3,06%
Folha De Pagamento	714.041	2,75%
Banco Santander	606.863	2,34%
Berkley	586.345	2,26%
Sul América	248.582	0,96%
Outros	5.592.676	21,54%
<b>Total</b>	<b>25.959.186</b>	<b>100,00%</b>

## Analises Gerenciais

### Funcionários Demitidos

- ✦ A Recuperanda apresentou relação de funcionários demitidos nos últimos 12 meses. Nota-se, que em abril de 2020, houveram 66 demissões englobando todos os 65 credores trabalhistas apresentados na lista da recuperanda. Nos últimos 12 meses, foram desligados um total de 123 funcionários.



Unidade	Mai/19	Jun/19	Jul/19	Ago/19	Set/19	Out/19	Nov/19	Dez/19	Jan/20	Fev/20	Mar/20	Abr/20
Matriz	17	5	7	1	1	6	1	8	3	1	4	57
Filial - Belo Horizonte	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2
Filial - Jaboaão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Filial - Porto Alegre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Filial - Recife	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	2
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>66</b>

Nota: <sup>1</sup> A relação de credores trabalhistas apresentada na petição inicial, são oriundas de verbas rescisórias, sendo que, todos foram desligados no mês de abril de 2020, e nenhum valor referente a rescisão do contrato de trabalho arrolado na recuperação estava em atraso até a pedido de recuperação judicial.

<sup>2</sup> As empresas Sices Participações S.A. e Leraviot Administração e Participações Eireli não continham funcionários no período exposto.

## Analises Gerenciais

### Contratos de Locação

❖ A Recuperanda possui 5 contratos de locação em vigência referente a espaços utilizados pela matriz e filiais.

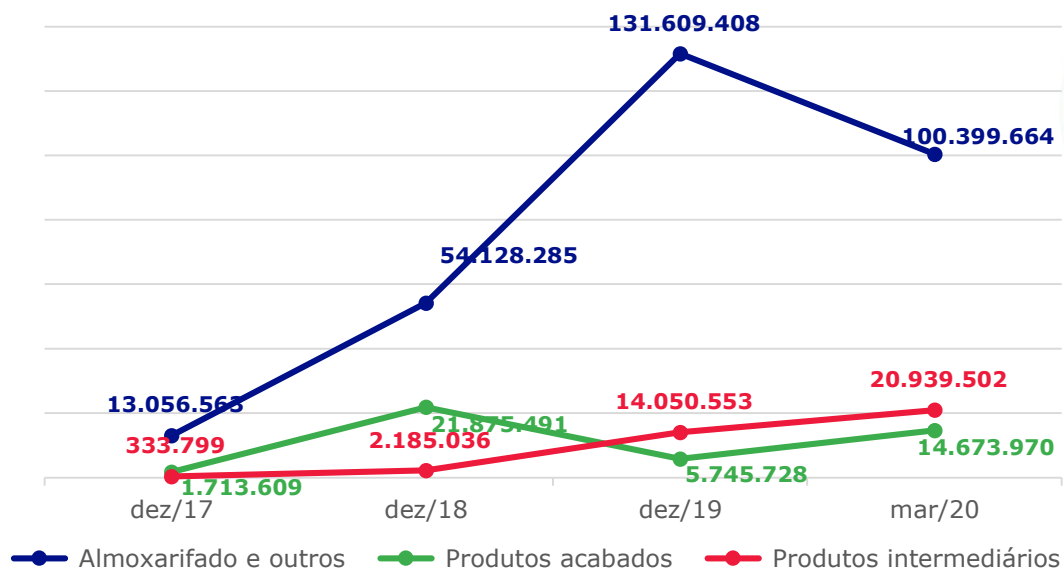
CNPJ do Locatário	Descrição/Imóvel	Início	Término	Vencimento
17.774.501/0001-28	BH/MG - Edifício ABC All Business	01/12/2017	30/11/2020	* Até o dia 5 de cada mês
17.774.501/0001-28	Itapevi - Galpão 24 ao 32   Bloco 400 e 500 (Sede)	01/02/2019	31/01/2025	* Até o dia 5 de cada mês
17.774.501/0006-32	PE - Jaboatão dos Guararapes	01/06/2019	31/05/2021	* Até o dia 5 de cada mês
17.774.501/0001-28	PE/Recife - Empresarial Riomar Trade Center	10/11/2017	10/12/2021	* Até o 1º dia de cada mês
17.774.501/0001-28	Porto Alegre/RS, Bela Vista nº 2825	12/02/2019	12/02/2022	* Até o 1º dia de cada mês
<b>Total</b>				

## Analises Gerenciais

### Estoques

❖ O Grupo Sices Solar apresentou valor de **BRL\$ 136.013.136** referente a estoques, em março de 2020. Sendo que, 73,82% refere-se a Almojarifado, composto por matéria prima, embalagens entre outros, seguido por produtos intermediários e produtos acabados, com respectivamente 15,40% e 10,79%.

❖ Abaixo apresentamos a variação das contas que compõem o estoque do Grupo Sices Solar, entre 2017 a março de 2020.



Composição do Estoque	mar/20	Part. %
Almojarifado e outros	100.399.664	73,82%
Produtos acabados	14.673.970	10,79%
Produtos intermediários	20.939.502	15,40%
<b>Total</b>	<b>136.013.136</b>	<b>100,00%</b>

### Sistema Fotovoltaico

❖ O sistema fotovoltaico é composto de dois itens essenciais (módulos e inversores) sendo necessários estes itens montados para a comercialização final. Entretanto, na data-base de 31/03/2020, a Recuperanda possuía no estoque o equivalente a 12Mw de módulos e 108Mw de inversores, ou seja, apenas 11,4% de potência dos itens necessários.

Sistema Fotovoltaico	Part. %
Módulos	11,4%
Inversores	100,0%

❖ Deste modo, sem os módulos para compor o restante da capacidade que a empresa possui de inversores, não é possível preparar o sistema fotovoltaico.

## Analises Gerenciais

### Extratos Bancários Grupo Sices Solar – Abril de 2020 (*Contas correntes*)

❖ A seguir apresentamos relação de extratos bancários disponibilizados de contas correntes do Grupo Sices Solar.

<b>Instituição Financeira</b>	<b>Empresa</b>	<b>Agência</b>	<b>Conta</b>
Banco do Brasil	Sices Brasil Ltda	2171-7	37372-9
Bradesco	Sices Brasil Ltda	03394	0000403-0
Citibank	Sices Brasil Ltda	076	0117570029
Citibank	Sices Brasil Ltda	076	0118329015
Citibank	Sices Brasil Ltda	076	1117570033
Banco Daycoval	Sices Brasil Ltda	0001	000862385-8
Banco Daycoval	Sices Brasil Ltda	0001	000737372-6
Banco Fibra	Sices Brasil Ltda	00001	0006689954
Banco Itau	Sices Brasil Ltda	4807	36574-9
Banco Itau	Sices Brasil Ltda	4807	30334-4
Banco Safra	Sices Brasil Ltda	0020	00200528-3
Banco Safra	Sices Brasil Ltda	0020	00581585-5
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	130038468
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	130038688
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	130038695
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	130033690
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	290027357
Santander	Sices Brasil Ltda	3547	130038444
Santander	Leraviot Administracao e Participacoes Eireli	3547	13.003822-4
Bradesco	Sices Participacoes S.A.	3547	130038671

## Analises Gerenciais

### Contas à pagar – após pedido de RJ

- ❖ A seguir apresentamos o relatório gerencial de contas à pagar do Grupo Sices Solar.
- ❖ De acordo com o relatório gerencial de contas à pagar disponibilizado pelo Grupo Sices Solar, o qual considera as contas originadas após o pedido de Recuperação Judicial (Extraconcursais) até a data base de 30 de abril de 2020, a Recuperanda possui um saldo a pagar de **BRL\$ 552.341,93**. Sendo que, até a data base nenhuma das despesas abaixo encontrava-se vencida.

Despesas	Valor em BRL\$	Part. %
Aluguel (Imóveis, Veículos e Equipamentos)	64.683,72	11,7%
Carro, entregas e fretes	303.018,87	54,9%
Compras (Estruturas, Equipamentos e Materiais)	3.722,00	0,7%
Convênio Médico e Odontológico	20.957,22	3,8%
Prestação de serviços (Diversos)	137.042,15	24,8%
Seguros	5.713,75	1,0%
Telefone, Internet, Provedores e TOTVS	17.204,22	3,1%
<b>Total</b>	<b>552.341,93</b>	<b>100,0%</b>



## Analises Gerenciais

### Contas à receber – Março/2020

- ❖ A seguir apresentamos os saldos da composição de contas a receber registrado na contabilidade do Sices Brasil Ltda, entre 2017 a março de 2020.

Descrição	dez/17	dez/18	dez/19	mar/20
Clientes Nacionais	14.028.617,00	39.024.710,00	89.911.942,47	108.447.482,88
(-) Creditos Vencidos E Nao Liquidados	- 209.459,00	- 704.558,00	- 484.821,85	- 484.821,85
(-) Faturamento Para Entrega Futura	-	-	-	-
Recebimento Cartao Credito/Debito	69.965,00	80.293,00	451.814,94	615.462,98
Recebimento Getnet Santander	-	5.577.817,00	8.600.622,47	7.361.342,95
<b>Total</b>	<b>13.889.123,00</b>	<b>43.978.262,00</b>	<b>98.479.558,03</b>	<b>115.939.466,96</b>

- ❖ De acordo com os saldos apresentados de contas a receber do Grupo Sices Solar, houve um crescimento gradual na conta clientes nacionais, assim como recebimento pela plataforma "Getnet Santander", cartão de crédito e débito. Entretanto, o índice de inadimplência sobre o faturamento obtido no respectivo ano, cresceu de 3,45% para 4,26%, entre 2019 e 2020 até março.

- ❖ Logo, o saldo restante do "contas a receber" perfaz o montante de BRL\$ 43.978.261, sendo este originado anteriormente a 2018.

Ano	Debito	Crédito	Saldo a receber	Part. % s/ faturamento
2020 até março	409.466.192	392.006.283	17.459.909	4,26%
2019	1.581.527.037	1.527.025.740	54.501.297	3,45%

- ❖ Abaixo apresentamos gráfico com a variação do contas a receber do Grupo Sices Solar, entre 2017 a 2020 até março.



## Analises Gerenciais

### Conciliação dos impostos a recuperar

Os créditos tributários (valores à compensar) tratam-se de transações que possuem benefício fiscal, que serão utilizados pela administração, após a homologação junto a secretaria da fazenda.

De acordo com relatório de impostos a recuperar disponibilizado pela administração da Recuperanda com posição em março de 2020, a empresa Sices Brasil Ltda, possui saldo de **BRL\$ 85.559.014,27 em créditos fiscais relativos a ICMS e IPI.**

mar/20	CBSK	Itapevi CTB	Jaboatão	Matriz	Navegantes	Recife	Total
ICMS	8.364.257,62	3.032.529,38	6.804.261,45	43.730.739,45	4.764.616,39	933,33	66.697.337,62
IPI	3.437.374,36	-	2.174.519,98	11.846.075,62	1.403.706,69	-	18.861.676,65
<b>Total</b>	<b>11.801.631,98</b>	<b>3.032.529,38</b>	<b>8.978.781,43</b>	<b>55.576.815,07</b>	<b>6.168.323,08</b>	<b>933,33</b>	<b>85.559.014,27</b>

	31/12/2019	31/12/2018
ICMS (i)	56.305	21.603
IPI (ii)	24.478	14.679
PERDCOMP - Impostos a compensar	3.084	3.797
Outros	2.593	164
	<b>86.460</b>	<b>40.243</b>
<b>Circulante</b>	<b>30.162</b>	<b>18.642</b>
<b>Não circulante</b>	<b>56.298</b>	<b>21.601</b>

(i) Amparado pelo convênio 101/97 o qual concede a isenção do ICMS nas operações com equipamentos e componentes para o aproveitamento das energias solar e eólica, o processo industrial ocasiona este crédito de imposto o qual a Administração possui um plano para utilização, aguardando a homologação junto a Secretaria da Fazenda.

(ii) A alíquota do IPI na tabela do NCM é zero para o sistema gerador fotovoltaico, porém os insumos adquiridos possuem alíquota gerando o crédito. Este saldo é utilizado trimestralmente para compensação de impostos federais.

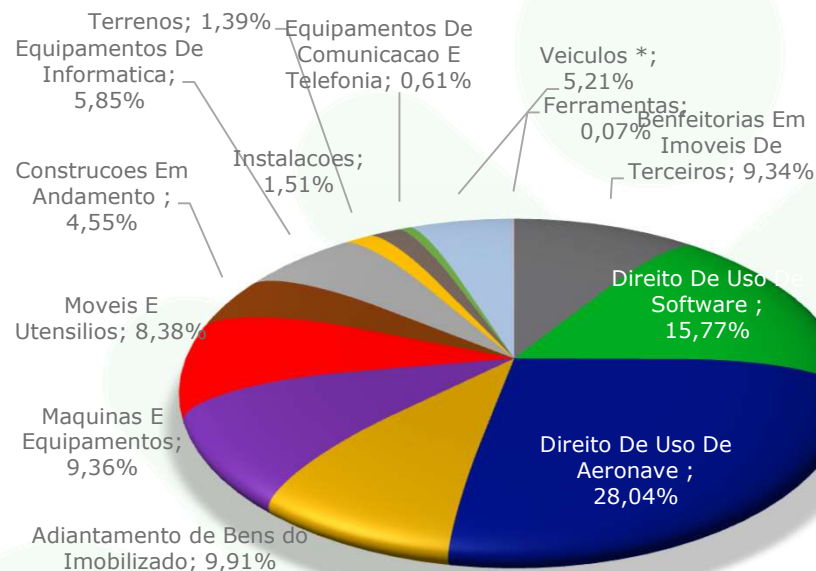
# Relação de Bens do Ativo

---

## Relação de Bens do Ativo

### Sices Brasil Ltda.

- ❖ A relação de bens do ativo é composta por conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, como equipamentos de informática, assim como, bens intangíveis como direitos de uso de softwares e aeronaves entre outros.
- ❖ O relatório disponibilizado com detalhamento dos bens do Ativo Imobilizado considera os saldos apurados na contabilidade da **Sices Brasil Ltda**, com posição em março de 2020. Dentre os saldos dos bens da "Sices Brasil", os Direitos de Uso de Aeronave, apresentou o maior saldo depreciado, com **BRL\$ 7.397.651**, representando **28,04%** do total.



Tipo	Grupo Contábil	Saldo Imobilizado	Depreciação Acum.	Saldo Depreciado	Part. (%)
Benfeitorias Em Imoveis De Terceiros	Imobilizado	2.935.751	471.191	2.464.560	9,34%
Direito De Uso De Software	Intangível	5.201.490	1.040.757	4.160.733	15,77%
Direito De Uso De Aeronave	Intangível	7.397.651	0	7.397.651	28,04%
Adiantamento de Bens do Imobilizado	Imobilizado Em Andamento	2.615.116	0	2.615.116	9,91%
Maquinas E Equipamentos	Imobilizado	2.853.354	382.947	2.470.407	9,36%
Moveis E Utensilios	Imobilizado	2.595.417	383.437	2.211.980	8,38%
Construcoes Em Andamento	Imobilizado Em Andamento	1.200.000	0	1.200.000	4,55%
Equipamentos De Informatica	Imobilizado	2.041.258	497.473	1.543.785	5,85%
Terrenos	Imobilizado	366.004	0	366.004	1,39%
Instalacoes	Imobilizado	467.471	69.711	397.760	1,51%
Equipamentos De Comunicacao E Telefonia	Imobilizado	227.690	66.707	160.983	0,61%
Veiculos *	Imobilizado	2.073.710	699.538	1.374.172	5,21%
Ferramentas	Imobilizado	25.905	8.379	17.527	0,07%
<b>Total Geral</b>		<b>30.000.816</b>	<b>3.620.139</b>	<b>26.380.677</b>	<b>100,00%</b>

### Sices Participações S.A.

- ❖ A empresa Sices Participações apresenta em seu ativo imobilizado o saldo depreciado de **BRL\$ 489.667**, no mês de março de 2020, referente a um único veículo registrado no balanço da empresa.

Tipo	Grupo Contábil	Saldo Imobilizado	Depreciação Acum.	Saldo Depreciado	Part. (%)
Veiculos	Imobilizado	520.000	30.333	489.667	100,00%

Nota: \*A empresa Leraviot Administração E Participação Eireli não possui bens do ativo imobilizado em seu balanço.

## Relação de Bens do Ativo

### Registro de Marca

- ❖ A Sices possui registro no Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) nos termos das normas legais e regularmente em vigor, sob o Processo nº: 907800300, para garantia de propriedade da propriedade e do uso exclusivo da marca, mediante as seguintes características e condições:



- ❖ A titular que possui o registro da marca trata-se da SICES-SOCIETA' ITALIANA COSTRUZIONI ELETTRICHE SUMIRAGO SRL [IT], empresa situada em Varese, ITÁLIA.

A marca possui a especificação dos serviços descritos abaixo:

- ❖ Comutação (Dispositivos elétricos para -); Comutadores; Controle (Aparelhos elétricos para -); Controle remoto de operações industriais (Instalações elétricas para -); Conversores elétricos; Indutores [eletricidade]; Inversores [eletricidade]; Medidores (Aparelhos elétricos -); Transmissores de sinais eletrônicos; Aparelho e unidade de controle eletrônico para processamento, avaliação e medição de sinal gerado por sensor; Aparelho elétrico para comutação; Aparelho ou instrumento de controle; Aparelho para produção, distribuição e conversão de energia elétrica;

# Relatório Gerencial de Fluxo de Caixa

---

## Relatório Gerencial de Fluxo de Caixa

Abaixo apresentamos a variação dos relatórios gerenciais de Fluxo de Caixa da Sices Brasil Ltda, entre 2017 a 2019.

Sices Brasil Ltda (Fluxo de Caixa)	31/12/2019	Variação % 2019/18	31/12/2018	Variação % 2019/18	31/12/2017
<i>Fluxo de caixa das atividades operacionais</i>					
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>41.813</b>	<b>65,8%</b>	<b>25.223</b>	<b>281,2%</b>	<b>6.617</b>
<i>Ajustes para:</i>					
Depreciação	3.905	535,0%	615	154,1%	242
Amortização	446	41,2%	316	345,1%	71
Equivalência patrimonial	5.216	-	-	-	-
Resultado nas alienações de ativo imobilizado	255	-44,4%	459	90,5%	241
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	5.529	80,5%	3.064	662,2%	402
Perda esperada em créditos de liquidação duvidosa	- 220	-	-	-	-
	<b>56.945</b>	<b>91,9%</b>	<b>29.677</b>	<b>291,9%</b>	<b>7.573</b>
<i>Variações em:</i>					
Contas a receber de clientes	- 53.212	76,8%	- 30.089	210,0%	- 9.705
Estoques	- 73.691	16,8%	- 63.085	785,9%	- 7.121
Impostos e contribuições a recuperar	- 46.217	88,2%	- 24.556	207,9%	- 7.976
Adiantamentos a fornecedores	- 15.252	-2,9%	- 15.700	401,4%	- 3.131
Fornecedores	- 100.446	-176,8%	130.732	507,5%	21.518
Ordenados e salários a pagar	1.145	-0,9%	1.155	7118,8%	16
Adiantamento de clientes	52.634	705,0%	6.538	23,1%	5.310
Faturamento para entrega futura	12.832	-26,1%	17.375	662,7%	2.278
Impostos e contribuições a recolher	6.372	215,1%	2.022	-603,0%	- 402
Arrendamentos	3.717	-	-	-	-
Outros ativos e passivos, líquidos	- 252	-103,1%	8.230	-352,8%	- 3.256
	<b>- 212.370</b>	<b>-751,0%</b>	<b>32.622</b>	<b>-1421,3%</b>	<b>- 2.469</b>
<b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades operacionais</b>	<b>- 155.425</b>	<b>-349,5%</b>	<b>62.299</b>	<b>1120,8%</b>	<b>5.103</b>
<i>Fluxo de caixa de atividades de investimento:</i>					
Aporte de capital em controladas e associadas	1.270	-	-	-	-
Adições ao imobilizado	- 11.208	208,7%	- 3.631	46,6%	- 2.476
Adições ao intangível	- 7.399	246,6%	- 2.135	38,1%	- 1.546
Adições ao direito de uso	- 27.653	-	-	-	-
Recebimento pelas vendas de bens do ativo imobilizado	-	-	-	-	336
<b>Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de investimento</b>	<b>- 44.990</b>	<b>680,3%</b>	<b>- 5.766</b>	<b>56,4%</b>	<b>- 3.686</b>
<i>Fluxo de caixa de atividades de financiamento:</i>					
Captações de empréstimos e financiamentos	408.175	499,4%	68.093	587,1%	9.910
Amortização de principal sobre empréstimos e financiamentos	- 106.130	289,4%	- 27.258	193,7%	- 9.280
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	- 8.119	419,8%	- 1.562	-	-
Reconhecimento de arrendamento	22.278	-	-	-	-
Amortização de principal sobre arrendamento	- 1.658	-	-	-	-
Pagamento de juros sobre arrendamento	- 1.413	-	-	-	-
Recurso de caixa centralizado à partes relacionadas	- 44.349	-	-	-	-
Distribuição de lucros	- 39.674	258,8%	- 11.056	-	-
<b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades de financiamento</b>	<b>229.108</b>	<b>712,0%</b>	<b>28.217</b>	<b>4378,9%</b>	<b>630</b>
<b>Acréscimo (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>28.694</b>	<b>-66,1%</b>	<b>84.750</b>	<b>4042,2%</b>	<b>2.046</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	93.012	1025,8%	8.262	32,9%	6.216
Efeito de variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	121.706	30,8%	93.012	1025,8%	8.262
<b>Acréscimo (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>28.694</b>	<b>-66,1%</b>	<b>84.750</b>	<b>4042,2%</b>	<b>2.046</b>

## Relatório Gerencial de Fluxo de Caixa

### Fluxo de Caixa Projetado

❖ Abaixo apresentamos a projeção do Fluxo de Caixa do Grupo Sices Solar, entre maio de 2020 a 2025.

SICES SOLAR		FLUXO DE CAIXA PROJETADO						
Valores em milhares de Reais		2020 (*)	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
FATURAMENTO ANUAL		318.150	556.308	578.560	601.703	625.771	650.802	3.376.294 100%
MIX DE PRODUTOS		318.150	556.308	578.560	601.703	625.771	650.802	3.376.294 100%
DEVOL./TRIB/C.FINANCEIROS		33.565	58.690	61.038	63.480	66.019	68.660	356.199 11%
RECEITA LÍQUIDA		284.585	497.618	517.522	538.223	559.752	582.142	3.020.095 89%
CUSTOS VARIÁVEIS		237.658	415.562	432.185	449.472	467.451	486.149	2.522.091 75%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO		46.927	82.055	85.338	88.751	92.301	95.993	498.003 15%
CUSTOS FIXOS OPERACIONAIS		46.270	82.493	83.286	83.286	83.286	83.286	468.517 14%
RESULTADO OPERACIONAL		657	-437	2.052	5.465	9.015	12.707	29.487 1%
RESULTADO OPERACIONAL ACUMULADO		685	247	2.299	7.764	16.779	29.487	29.487 1%

(\*) - MAIO A DEZEMBRO DE 2020

❖ As projeções de crescimento do Grupo Sices Solar, consideram a um crescimento médio no resultado operacional de 80,84%, entre maio 2020 a 2025.



# Documentação Adicional Apresentada Pela Requerente

---

## Documentação apresentada

- ❖ Os administradores da requerente apresentaram documentação das empresas do Grupo Sices Solar, para que sejam apresentadas neste relatório. Conforme abaixo:
- ❖ DOC 1 – Balanço patrimonial e DRE da empresa Sices Brasil Ltda, referente ao período de janeiro a março de 2020.
- ❖ DOC 2 – Certidões negativas de débitos apresentados pela Recuperanda, não há débitos tributários vencidos.
- ❖ DOC 3 – Ficha cadastral registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo. – Sices Brasil Ltda.
- ❖ DOC 4 - Certidão negativa de distribuição criminal do sócio Leonardo Camillo Curioni.
- ❖ DOC 5 - DLPA – 2018 a 2019.
- ❖ DOC 6 – Contrato de auditoria da KPMG Auditores Independentes.
- ❖ DOC 7 - Extratos das empresas Sices Participações Ltda e Leraviot Administração.

# Considerações Finais

---

## Conclusão

### Entendimento Final

Ao avaliarmos os resultados obtidos nas verificações realizadas, analisamos a aderência aos requisitos subjetivos constantes no art. 48 da LFR, a análise material dos documentos previstos no art. 51 da LFR e a constatação in loco das instalações da Requerente do pedido de recuperação judicial.

Baseando-se nas constatações obtidas ao longo deste trabalho, o laudo pericial concluiu que as empresas requerentes, preencheram os requisitos formais do artigo 51 da LRF com as considerações apontadas, bem como apresentou os elementos mínimos aptos à comprovação da existência de atividade econômica, sendo apresentadas nesta oportunidades ao MM. Juízo as informações necessárias para apreciação da real situação das devedoras, bem como aos credores em caso de continuidade do procedimento, no momento da análise do plano de recuperação e demais atos que lhe são incumbidos.

# Contato

## Nossos Escritórios

### Alphaville - SP

Alameda Rio Negro, 503 – 13º andar  
Alphaville – São Paulo / SP

### Recife

Rua Francisco Alves, 105, Sala 306  
Ilha do Leite – Recife / PE

### Contatos

+55 11 2680 6745

[contato@onbehalf.com.br](mailto:contato@onbehalf.com.br)



[www.onbehalf.com.br](http://www.onbehalf.com.br)



Facebook: [www.facebook.com/onbehalf1/](https://www.facebook.com/onbehalf1/)

LinkedIn: [www.linkedin.com/company/onbehalf-brasil?trk=company\\_logo](https://www.linkedin.com/company/onbehalf-brasil?trk=company_logo)

Twitter: [www.twitter.com/OnbehalfBrasil](https://www.twitter.com/OnbehalfBrasil)

YouTube: [www.youtube.com/channel/UC7BapVk46T8INUWKOqJyTfw](https://www.youtube.com/channel/UC7BapVk46T8INUWKOqJyTfw)

Instagram: [www.instagram.com/onbehalf\\_brasil/](https://www.instagram.com/onbehalf_brasil/)